Modelo de Governo

Mandato 2024-2026

Mandato (Inicio - Fim)	Cargo	Nome	Designação		OPRLO	
			Doc.	Data	Entidade	Pagadora
2024-2026	Presidente	Dr. Joaquim Filomeno Duarte Araújo	Despacho N.º 1568/2024	01/01/2024	ULSAALE, EPE	DESTINO
2024-2026	Vogal Executivo	Drª. Ana Amélia Rocha Branco Almeida Ceia da Silva Tavares			ULSAALE, EPE	DESTINO
2024-2026	Vogal Executivo	Professor Doutor Raul Alberto Carrilho Cordeiro			ULSAALE, EPE	DESTINO
2024-2026	Vogal Executivo (Diretor Clínico)	Drª. Vera Maria Sargo Escoto			ULSAALE, EPE	DESTINO
2024-2026	Vogal Executivo (Diretor Clínico)	Dr.ª Ana Maria Briosa Mota Antunes			ULSAALE, EPE	DESTINO
2024-2026	Vogal Executivo (Enf. Diretor)	Enfº. Jorge Manuel Ramos Lourenço Marques			ULSAALE, EPE	DESTINO

Mandato 2025-2026

Mandato (Inicio - Fim)	Cargo	Nome	Designação		OPRLO	
			Doc.	Data	Entidade	Pagadora
2025-2026	Presidente	Dr. José Miguel Costa Lopes	Despacho N.º 665/2025 Despacho N.º 1568/2024 Despacho n.º 665/2025 Despacho N.º 1568/2024 Despacho n.º 665/2025 Despacho n.º 665/2025	29/12/2024	ULSAALE, EPE	DESTINO
2024-2026	Vogal Executivo	Drª. Ana Amélia Rocha Branco Almeida Ceia da Silva Tavares			ULSAALE, EPE	DESTINO
2025-2026	Vogal Executivo	Dr.ª Maria Luíza Nunes Lopes Ferreira			ULSAALE, EPE	DESTINO
2024-2026	Vogal Executivo (Diretor Clínico)	Drª. Vera Maria Sargo Escoto			ULSAALE, EPE	DESTINO
2025-2026	Vogal Executivo (Diretor Clínico)	Dr.ª Mafalda Sofia Ladeiro Barrigas			ULSAALE, EPE	DESTINO
2025-2026	Vogal Executivo (Enf. Diretor)	Professor Doutor Adriano Jesus Miguel Dias Pedro			ULSAALE, EPE	DESTINO

Mandato 2024-2026

Mandato (Inicio - Fim)	Cargo	Nome	Designação	
			Doc.	Data
2024 - 2026	Presidente	Dr.ª Maria Manuela dos Santos Proença	Despacho dos Secretários do Tesouro e Saúde[1]	27-03-2018
2024 - 2026	Vogal	Prof. Dr. Nuno Miguel da Costa Tavares		
2024 - 2026	Vogal	Dr. Carlos Manuel Leitão dos Santos Pinto		
2024 - 2026	Vogal Suplente	Dr.ª Maria Teresa Real da Mota Machado		

[1] À data do presente relatório ainda não havia sido publicado despacho de nomeação do triénio 2024-2026. A data de 27/03/2018, refere a nomeação do primeiro mandato.

Mandato (Inicio - Fim)	Cargo	Identificação SROC/ROC			Designação		Remuneração		Número de Mandatos na sociedade
		Nome	Número	CMVM	Doc	Data	Limite Fixado	Contratada	
2024-2026		Não nomeado							
2021-2023		Não nomeado							
2018-2020	ROC	CFA - Cravo Fortes Antão & Associados, SROC, Lda. Representado por: Armando Jorge De Almeida Tavares	SROC 87 ROC 1495	20161415 20161105	Despacho conjunto do Secretário de Estado do Tesouro e da Saúde	12-07-2018	35% da Remuneração do Presidente incluindo despesas de representação	28.044,00 €	1
	Suplente	Não designado							

Nome	Remuneração Anual		
	Bruta	Reduções / Reversões	Bruta Após Reduções
CFA - Cravo Fortes Antão & Associados, SROC, Lda.	23.837,40 €		23.837,40 €

[1] À data do presente relatório ainda não havia sido publicado despacho de nomeação do triénio 2024-2026. A data de 27/03/2018, refere a nomeação do primeiro mandato.

Estatuto remuneratório fixado

Mandato 2024-2026

1. Conselho Administração

Exercício de 01/01/2024 a 29/12/2024

Presidente: Dr. Joaquim Filomeno Duarte Araújo

– Remuneração de 3.994,57 euros, 14 vezes por ano.

Vogal Executivo: Professor Doutor Raul Alberto carrilho Cordeiro

– Remuneração de 3.867,03 euros, 14 vezes por ano.

Diretor Clínico: Drª. Ana Maria Briosa Mota Antunes

– Remuneração de 5658,58 euros, 14 vezes por ano.

Enfermeiro Diretor: Enf.º Jorge Manuel Ramos Lourenço Marques

– Remuneração de 3.195,65 euros, 14 vezes por ano.

Exercício de 01/01/2024 a 31/12/2024

Vogal Executivo: Drª. Ana Amélia Rocha Branco Almeida Ceia da Silva Tavares

– Remuneração de 3.195,65 euros, 14 vezes por ano.

Diretor Clínico: Drª. Vera Maria Sargo Escoto

– Remuneração de 5.990,36 euros, 14 vezes por ano.

Exercício de 30/12/2024 a 31/12/2024

Presidente: Dr. José Miguel Costa Lopes

– Remuneração de 3.195.65 euros, 14 vezes por ano. Não foi pago qualquer valor em 2024

Vogal Executivo: Drª. Maria Luíza Nunes Lopes Ferreira

– Remuneração de 3.195,65 euros, 14 vezes por ano. Não foi pago qualquer valor em 2024

Diretor Clínico: Drª. Mafalda Sofia Ladeiro Barrigas

– Remuneração de 3.778,53 euros, 14 vezes por ano. Não foi pago qualquer valor em 2024

Enfermeiro Diretor: Professor Doutor Adriano Jesus Miguel Dias Pedro

– Remuneração de 4.125,70 euros, 14 vezes por ano. Não foi pago qualquer valor em 2024

2. Conselho Fiscal

Presidente: Dr.ª Maria Manuela dos Santos Proença – Remuneração de 821.83 euros, 14 vezes por ano. Pagamentos apenas até 1 Junho, de 2024, data em que se aposentou.

Vogal: Prof. Dr. Nuno Miguel da Costa Tavares – Remuneração de 559,89 euros, 14 vezes por ano. Vogal: Dr. Carlos Manuel Leitão dos Santos Pinto – Remuneração de 559,89 euros, 14 vezes por ano

3. Revisor Oficial de Contas

Fixado pelo Despacho do Secretário de Estado do Tesouro n.º 155/2018, de 9 de março, com remuneração anual ilíquida equivalente a 35% da quantia correspondente a 12 meses do vencimento base mensal ilíquido e respetivas despesas de representação, que tiver sido atribuído, nos termos legais ao respetivo Presidente do Conselho de Administração. Durante o exercício de 2024 não se encontrava nomeado o Revisor Oficial de Contas, conforme Quadro II, encontrando-se a aguardar autorização do Ministério das Finanças.

Remunerações e outras regalias (valores anuais)

1. Conselho Administração

Remunerações do Conselho de Administração 01/01/2024 a 29/12/2024

andato	Cargo	Nome	Designação		OPRLO	
(Inicio - Fim)			Doc.	Data	Entidade	Pagadora
2024-2026	Presidente	Dr. Joaquim Filomeno Duarte Araújo	Despacho n.º 1568/2024	01-01-2024	ULSAALE, EPE	Destino
2024-2026	Vogal Executivo	Dr.ª Ana Amélia Rocha Branco Ceia da Silva Tavares			ULSAALE, EPE	Destino
2024-2026	Vogal Executivo	Professor Doutor Raul Alberto Carrilho Cordeiro			ULSAALE, EPE	Destino
2024-2026	Vogal (Diretor Clínico)	Dr.ª Vera Maria Sargo Escoto			ULSAALE, EPE	Destino
2024-2026	Vogal (Diretor Clínico)	Dr.ª Ana Maria Briosa Mota Antunes			ULSAALE, EPE	Destino
2024-2026	Vogal (Enfermeiro Diretor)	Enf. Jorge Manuel Ramos Lourenço Marques			ULSAALE, EPE	Destino

Nome	EGP			
	Fixado	Classificação	Vencimento	Despesas de Representação
Dr. Joaquim Filomeno Duarte Araújo	Sim	B	3.994,57	1.597,82
Dr.ª Ana Amélia Rocha Branco Ceia da Silva Tavares	Sim	B	3.195,65	1.278.25
Professor Doutor Raul Alberto Carrilho Cordeiro	Sim	B	3.867,03	1.278,25
Dr.ª Vera Maria Sargo Escoto	Sim	B	5.990,36	1.278,25
Dr.ª Ana Maria Briosa Mota Antunes	Sim	B	5.658,58	1.278,25
Enf. Jorge Manuel Ramos Lourenço Marques	Sim	B	3.195,65	1.278,25

Nome	Remuneração Anual					
	Variável	Fixa	Bruta	Reduções	Reversão	Bruta após
Dr. Joaquim Filomeno Duarte Araújo	0,00	75.126,71	75.126,71	279,61		74.847,10
Dr.ª Ana Amélia Rocha Branco Ceia da Silva Tavares	0,00	59.779,86	59.779,86	208,78		59.571,08
Professor Doutor Raul Alberto Carrilho Cordeiro	0,00	69.134,75	69.134,75	257,26		68.877,49
Dr.ª Vera Maria Sargo Escoto	0,00	109.501,25	109.501,25	458,97		109.042,28
Dr.ª Ana Maria Briosa Mota Antunes	0,00	94.734,81	94.734,81	346,83		94.387,98
Enf. Jorge Manuel Ramos Lourenço Marques	0,00	60.078,12	60.078,12	223,69		59.854,43

Nome	Benefícios Sociais							
	Subsídio de Refeição dia	Montante pago Ano	Identificar	Valor	Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Outros	
							Identificar	Valor
Dr. Joaquim Filomeno Duarte Araújo	6,00	1.386,00	CGA/ADSE	17.769,30	0,00	0,00		0,00
Dr.ª Ana Amélia Rocha Branco Ceia da Silva Tavares	6,00	1.326,00	SS	12.630.19	0,00	0,00		0,00
Professor Doutor Raul Alberto Carrilho Cordeiro	6,00	1.314,00	CGA/ADSE	16.439,76	0,00	0,00		0,00
Dr.ª Vera Maria Sargo Escoto	6,00	1.278,00	CGA/ADSE	25.885,37	0,00	0,00		0,00
Dr.ª Ana Maria Briosa Mota Antunes	6,00	1.350,00	CGA/ADSE	21,244,77	0,00	0,00		0,00
Enf. Jorge Manuel Ramos Lourenço Marques	6,00	1.272,00	CGA/ADSE	14.215,43	0,00	0,00		0,00

Membro do Órgão de Administração	Acumulação de Funções		
	Entidade	Função	Regime
Dr. Joaquim Filomeno Duarte Araújo	Instituto Politécnico de Portalegre	Assistente Convidado	Público
Drª. Ana Amélia Rocha Branco Almeida Ceia da Silva Tavares	Escola de Hotelaria e Turismo de Portalegre	Formadora	Privado
Professor Doutor Raul Alberto Carrilho Cordeiro	Instituto Politécnico de Portalegre	Professor Adjunto Convidado	Público
Enf. Jorge Manuel Ramos Lourenço Marques	Instituto Politécnico de Beja	Assistente Convidado	Público

Nome	Encargos com Viaturas								
	Viatura Atribuída	Celebração do Contrato	Valor de Referência	Modalidade	Ano de Início	Ano Termo	Renda Mensal	Renda Anual	Prestações Remanescentes
Dr. Joaquim Filomeno Duarte Araújo	S	2024		Renting	2024	2024	590.5€	7086€	2024
Dr.ª Ana Amélia Rocha Branco Ceia da Silva Tavares	S	2024		Renting	2024	2024	590.5€	7086€	2024
Professor Doutor Raul Alberto Carrilho Cordeiro	S	2024		Renting	2024	2024	590.5€	7086€	2024
Dr.ª Vera Maria Sargo Escoto	S	2024		Renting	2024	2024	590.5€	7086€	2024
Dr.ª Ana Maria Briosa Mota Antunes	S	2024		Renting	2024	2024	590.5€	7086€	2024
Enf. Jorge Manuel Ramos Lourenço Marques	S	2024		Renting	2024	2024	590.5€	7086€	2024

Nome	Gastos Associados a Deslocações em Serviço					
	Deslocações em serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de custo	Outras		Gasto Total com viagens
				Identificar	Seguro	
Dr. Joaquim Filomeno Duarte Araújo			0,00			
Dr.ª Ana Amélia Rocha Branco Ceia da Silva Tavares			0,00			
Professor Doutor Raul Alberto Carrilho Cordeiro			0,00			
Dr.ª Vera Maria Sargo Escoto			0,00			
Dr.ª Ana Maria Briosa Mota Antunes			0,00			
Enf. Jorge Manuel Ramos Lourenço Marques			0,00			

REPÚBLICA PORTUGUESA
SAÚDE

SNS
SERVIÇO NACIONAL DE SAÚDE

UNIDADE LOCAL DE SAÚDE
ALTO ALENTEJO

Remunerações do Conselho de Administração 30/12/2024 a 31/12/2024

Mandato	Cargo	Nome	Designação		OPRLO	
(Inicio - Fim)			Doc.	Data	Entidade	Pagadora
2025-2026	Presidente	Dr. José Miguel Costa Lopes	Despacho n.º 1568/2024 e Despacho n.º 665/2025	01/01/2024 e 29/12/2024	ULSAALE, EPE	DESTINO
2024-2026	Vogal Executivo	Drª. Ana Amélia Rocha Branco Almeida Ceia da Silva Tavares			ULSAALE, EPE	DESTINO
2025-2026	Vogal Executivo	Drª Maria Luíza Nunes Lopes Ferreira			ULSAALE, EPE	DESTINO
2024-2026	Vogal Executivo (Diretor Clínico)	Drª. Vera Maria Sargo Escoto			ULSAALE, EPE	DESTINO
2025-2026	Vogal Executivo (Diretor Clínico)	Drª Mafalda Sofia Ladeiro Barrigas			ULSAALE, EPE	DESTINO
2025-2026	Vogal Executivo (Enfermeiro Diretor)	Professor Doutor Adriano Jesus Miguel Dias Pedro			ULSAALE, EPE	DESTINO

Nome	EGP			
	Fixado	Classificação	Vencimento	Despesas de Representação
Dr. José Miguel da Costa Lopes	Sim	B	3.994,57	1.597,82
Drª Ana Amélia Rocha Branco Ceia Silva Tavares	Sim	B	3.195,65	1,278,25
Drª Maria Luíza Nunes Lopes Ferreira	Sim	B	3,195,65	1.278,25
Drª Vera Maria Sargo Escoto	Sim	B	6.119,15	1.278,25
Drª Mafalda Sofia Ladeiro Barrigas	Sim	B	3.778,53	1.278,25
Professor Doutor Adriano Jesus Miguel Dias Pedro	Sim	B	4.129,70	1.278,25

Nome	Remuneração Anual					
	Variável	Fixa	Bruta	Reduções	Reversão	Bruta após
Dr. José Miguel da Costa Lopes a)						
Drª Ana Amélia Rocha Branco Ceia Silva Tavares	0,00	298,26	298,26	14,91		283,35
Drª Maria Luíza Nunes Lopes Ferreira a)						
Drª Vera Maria Sargo Escoto	0,00	384,73	384,73	32,79	351,94	
Drª Mafalda Sofia Ladeiro Barrigas a)						
Professor Doutor Adriano Jesus Miguel Dias Pedro a)						

Nome	Benefícios Sociais							
	Subsídio de Refeição dia	Montante pago Ano	Identificar	Valor	Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Outros	
							Identificar	Valor
Dr. José Miguel da Costa Lopes a)	6,00		SS		0,00	0,00		0,00
Drª Ana Amélia Rocha Branco Ceia Silva Tavares	6,00	12,00	SS	67,29	0,00	0,00		0,00
Drª Maria Luíza Nunes Lopes Ferreira a)	6,00		CGA/ADSE		0,00	0,00		0,00
Drª Vera Maria Sargo Escoto	6,00	12,00	CGA/ADSE	82,59	0,00	0,00		0,00
Drª Mafalda Sofia Ladeiro Barrigas a)	6,00		SS		0,00	0,00		0,00
Professor Doutor Adriano Jesus Miguel Dias Pedro a)	6,00		CGA/ADSE		0,00	0,00		0,00

Membro do Órgão de Administração	Acumulação de Funções		
	Entidade	Função	Regime
Drª. Ana Amélia Rocha Branco Almeida Ceia da Silva Tavares	Escola de Hotelaria e Turismo de Portalegre	Formadora	Privado
Professor Doutor Adriano Jesus Miguel Dias Pedro	Instituto Politécnico de Portalegre	Professor Adjunto Convidado	Público

Nome	Encargos com Viaturas								
	Viatura Atribuída	Celebração do Contrato	Valor de Referência	Modalidade	Ano de Início	Ano Termo	Renda Mensal	Renda Anual	Prestações Remanescentes
Dr. José Miguel da Costa Lopes a)			Não houve encargos em 2024						
Drª Ana Amélia Rocha Branco Ceia Silva Tavares			Não houve encargos em 2024						
Drª Maria Luíza Nunes Lopes Ferreira a)			Não houve encargos em 2024						
Drª Vera Maria Sargo Escoto			Não houve encargos em 2024						
Drª Mafalda Sofia Ladeiro Barrigas a)			Não houve encargos em 2024						
Professor Doutor Adriano Jesus Miguel Dias Pedro			Não houve encargos em 2024						

Nome	Gastos Associados a Deslocações em Serviço					
	Deslocações em serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de custo	Outras		Gasto Total com viagens
				Identificar	Seguro	
Dr. José Miguel da Costa Lopes			0,00			
Drª Ana Amélia Rocha Branco Ceia Silva Tavares			0,00			
Drª Maria Luíza Nunes Lopes Ferreira			0,00			
Drª Vera Maria Sargo Escoto			0,00			
Drª Mafalda Sofia Ladeiro Barrigas			0,00			
Professor Doutor Adriano Jesus Miguel Dias Pedro			0,00			

a) **Não foram pagos valores em 2024**

2. Conselho Fiscal

Nome	Remuneração Anual					
	Variável	Fixa	Bruta	Reduções Remuneratórias	Reversão Remuneratória	Bruta após Reduções
r.ª Maria Manuela dos Santos Proença	0,00	4.930,98	4.930,98			4.930,98
rof. Dr. Nuno Miguel da Costa Tavares	0,00	7.838,46	7.838,46			7.838,46
r. Carlos Manuel Leitão dos Santos Pinto	0,00	7 838,46	7 838,46			7 838,46

Funções e Responsabilidades

Mandato 2024- 2024

1. Conselho de Administração

Presidente – Joaquim Filomeno Duarte Araújo

Compete ao Presidente do Conselho de Administração:

a) Coordenar a actividade do Conselho de Administração e dirigir as respectivas reuniões;
b) Garantir a correcta execução das deliberações do Conselho de Administração;
c) Submeter a aprovação ou a autorização dos membros do Governo competentes, todos os actos que delas careçam;
d) Representar a ULSAALE, EPE, em juízo e fora dele e em convenção arbitral, podendo designar mandatários para o efeito constituídos;
e) Exercer as competências que lhe sejam delegadas.

Vogal – Raul Alberto Carrilho Cordeiro

Competências Delegadas pelo Conselho de Administração

Vogal – Ana Amélia Rocha Branco Ceia da Silva

Competências Delegadas pelo Conselho de Administração

Diretoras clínicas - Vera Maria Sargo Escoto e Ana Maria Briosa Mota Antunes

Compete à direcção clínica a coordenação da assistência prestada aos doentes e a qualidade, correcção e prontidão dos cuidados de saúde, designadamente:

a) Coordenar a elaboração dos planos de acção apresentados pelos vários serviços de acção médica hospitalar e dos centros de saúde, a integrar no plano de acção global da ULSAALE, EPE;
b) Assegurar uma integração adequada da atividade médica dos Serviços e Departamentos e das Unidades Funcionais de prestação de Cuidados de Saúde Primários;
c) Propor medidas necessárias à melhoria das estruturas organizativas, funcionais e físicas dos serviços de ação médica e das Unidades Funcionais de prestação de Cuidados de Saúde Primários, dentro de parâmetros de eficiência e eficácia reconhecidos, que produzam os melhores resultados face às tecnologias disponíveis;
d) Promover o desenvolvimento de atividades de investigação clínica e inovação em saúde;
e) Aprovar as orientações clínicas relativas à prescrição de medicamentos e Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêutica (MCDT), bem como os protocolos clínicos

adequados às patologias mais frequentes, respondendo perante o CA pela sua adequação em termos de qualidade e de custo-benefício;

f) Desenvolver a implementação de instrumentos de garantia de qualidade técnica dos cuidados de saúde, em especial no que diz respeito aos indicadores de desempenho assistencial e segurança dos doentes, reportando e propondo correção em caso de desvios;
g) Decidir sobre conflitos de natureza técnica decorrentes da acção médica;
h) Decidir as dúvidas que lhe sejam presentes sobre deontologia médica, desde que não seja possível o recurso, em tempo útil, à comissão de ética;
i) Participar na gestão do pessoal médico, designadamente nos processos de admissão e mobilidade interna, ouvidos os respetivos Diretores de Serviço;
j) Promover e acompanhar o processo de avaliação do pessoal médico;
k) Acompanhar e avaliar sistematicamente outros aspectos relacionados com o exercício da medicina, investigação e com a formação dos médicos promovendo a sua atualização permanente;

Enfermeiro Director - Jorge Manuel Ramos Lourenço Marques

Compete ao enfermeiro que integra o Conselho de Administração a coordenação técnica da actividade de enfermagem da ULSAALE, EPE, velando pela sua qualidade, designadamente:

a) Coordenar a elaboração doa planos de acção de enfermagem apresentados pelos vários serviços a integrar no plano de acção global da ULSAALEA, EPE;
b) Colaborar com o Diretor Clínico na compatibilização dos planos de ação dos diferentes Serviços e Departamentos, tendo em vista a garantia da efetividade dos cuidados prestados;
c) Definir padrões de cuidados de enfermagem e indicadores de avaliação dos cuidados de enfermagem prestados;
d) Participar na gestão do pessoal de enfermagem, designadamente nos processos de admissão e de mobilidade dos enfermeiros;
e) Contribuir para a definição das políticas ou diretivas de formação e investigação em enfermagem;
f) Promover e acompanhar o processo de avaliação do pessoal de enfermagem;
g) Elaborar estudos para determinação de custos e benefícios no âmbito dos cuidados de enfermagem;
h) Acompanhar e avaliar sistematicamente outros aspectos relacionados com o exercício da actividade de enfermagem e com a formação dos enfermeiros.

Mandato 2025- 2026

1. Conselho de Administração

Presidente – José Miguel Costa Lopes

Compete ao Presidente do Conselho de Administração:

f) Coordenar a actividade do Conselho de Administração e dirigir as respectivas reuniões;
g) Garantir a correcta execução das deliberações do Conselho de Administração;
h) Submeter a aprovação ou a autorização dos membros do Governo competentes, todos os actos que delas careçam;
i) Representar a ULSAALE, EPE, em juízo e fora dele e em convenção arbitral, podendo designar mandatários para o efeito constituídos;
j) Exercer as competências que lhe sejam delegadas.

Vogal – Maria Luíza Nunes Lopes Ferreira

Competências Delegadas pelo Conselho de Administração

Vogal – Ana Amélia Rocha Branco Ceia da Silva

Competências Delegadas pelo Conselho de Administração

Diretoras clínicas - Vera Maria Sargo Escoto e Mafalda Sofia Ladeiro Barrigas

Compete à direcção clínica a coordenação da assistência prestada aos doentes e a qualidade, correcção e prontidão dos cuidados de saúde, designadamente:

a) Coordenar a elaboração dos planos de acção apresentados pelos vários serviços de acção médica hospitalar e dos centros de saúde, a integrar no plano de acção global da ULSAALE, EPE;
b) Assegurar uma integração adequada da atividade médica dos Serviços e Departamentos e das Unidades Funcionais de prestação de Cuidados de Saúde Primários;
c) Propor medidas necessárias à melhoria das estruturas organizativas, funcionais e físicas dos serviços de ação médica e das Unidades Funcionais de prestação de Cuidados de Saúde Primários, dentro de parâmetros de eficiência e eficácia reconhecidos, que produzam os melhores resultados face às tecnologias disponíveis;
d) Promover o desenvolvimento de atividades de investigação clínica e inovação em saúde;
e) Aprovar as orientações clínicas relativas à prescrição de medicamentos e Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêutica (MCDT), bem como os protocolos clínicos adequados às patologias mais frequentes, respondendo perante o CA pela sua adequação em termos de qualidade e de custo-benefício;

f) Desenvolver a implementação de instrumentos de garantia de qualidade técnica dos cuidados de saúde, em especial no que diz respeito aos indicadores de desempenho assistencial e segurança dos doentes, reportando e propondo correção em caso de desvios;
g) Decidir sobre conflitos de natureza técnica decorrentes da acção médica;
h) Decidir as dúvidas que lhe sejam presentes sobre deontologia médica, desde que não seja possível o recurso, em tempo útil, à comissão de ética;
i) Participar na gestão do pessoal médico, designadamente nos processos de admissão e mobilidade interna, ouvidos os respetivos Diretores de Serviço;
j) Promover e acompanhar o processo de avaliação do pessoal médico;
k) Acompanhar e avaliar sistematicamente outros aspectos relacionados com o exercício da medicina, investigação e com a formação dos médicos promovendo a sua atualização permanente;

Enfermeiro Director - Adriano Jesus Miguel Dias Pedro

Compete ao enfermeiro que integra o Conselho de Administração a coordenação técnica da actividade de enfermagem da ULSAALE, EPE, velando pela sua qualidade, designadamente:

a) Coordenar a elaboração doa planos de acção de enfermagem apresentados pelos vários serviços a integrar no plano de acção global da ULSAALEA, EPE;
b) Colaborar com o Diretor Clínico na compatibilização dos planos de ação dos diferentes Serviços e Departamentos, tendo em vista a garantia da efetividade dos cuidados prestados;
c) Definir padrões de cuidados de enfermagem e indicadores de avaliação dos cuidados de enfermagem prestados;
d) Participar na gestão do pessoal de enfermagem, designadamente nos processos de admissão e de mobilidade dos enfermeiros;
e) Contribuir para a definição das políticas ou diretivas de formação e investigação em enfermagem;
f) Promover e acompanhar o processo de avaliação do pessoal de enfermagem;
g) Elaborar estudos para determinação de custos e benefícios no âmbito dos cuidados de enfermagem;
h) Acompanhar e avaliar sistematicamente outros aspectos relacionados com o exercício da actividade de enfermagem e com a formação dos enfermeiros.

Síntese Curricular

1. Membros do Conselho de Administração

Mandato 2024-2026

1.1 Administradores Executivos

Presidente - Joaquim Filomeno Duarte Araújo
Administrador Hospitalar de 2.ª classe.
HABILITAÇÕES LITERÁRIAS
Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade Clássica de Lisboa, concluída em 15 de outubro de 1987.Curso de pós-graduação universitária de características profissionalizantes em Administração Hospitalar na Escola Nacional de Saúde Pública de Lisboa, entre 02 de outubro de 1993 e 06 de maio de 1994.
EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL
Integrou como Administrador Hospitalar, entre 01 de junho e 30 setembro de 1994, o Grupo de Trabalho do Projeto Europeu Costaim na Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo. Desenvolvido em conjunto com outros países europeus (França, Grécia e Espanha), teve como suporte experimental os Hospitais de S. Francisco Xavier (Lisboa) e Reynaldo dos Santos (Vila Franca de Xira) e com o apoio técnico especializado em sistemas de informação da empresa Nova Base S. A.
Em 08 de agosto de 1994, ingressou como Administrador Hospitalar de Área no Hospital de Curry Cabral — Lisboa, entre esta data e 31 de agosto de 1995.
Colocado em 01 de setembro de 1995, no Hospital de S. Pedro em Vila Real como Administrador Hospitalar de 4° Grau, entre esta data e 31 de agosto de 1996, por concurso externo de ingresso, publicado no Diário da República n.º 126, 2.ª série de 31 de maio de 1995.
Integrou em 02 de maio de 1996 o Grupo de Trabalho para a Elaboração da Carta de Equipamentos de Saúde (GTCES), tendo sido destacado para o Gabinete do Secretário de Estado da Saúde, por Despacho n.º 170/96 de 02 de maio de 1996 de S. Exa. a Ministra da Saúde, publicado no Diário da República, 2.ª Série, n.º 123 de 27 de maio de 1996 e Despacho de destacamento n.º 13/96 de 20 de maio de 1996.
Por proposta do Conselho de Administração do Hospital de Curry Cabral e sem prejuízo da sua atividade no GTCES, foi colocado em 16 de setembro de 1996 neste hospital como administrador hospitalar do 4° grau, tendo por Despacho de 23 de setembro de 1996 da Diretora do Departamento de Recursos Humanos da Saúde.
No âmbito do Grupo de Trabalho da Task Force Ano 2000 do Ministério da Saúde designada para a resolução da problemática associada ao “Millennium bug” por Despacho 03 de junho de 1998, de S. Exa. o Secretário de Estado da Saúde, iniciou a colaboração com a SubTask Force Ano 2000 (STFA2000), sendo nomeado responsável pela coordenação das atividades do grupo.
Por Despacho n.º 4390/99 de 29 de janeiro de 1999 de S. Exa. o Secretário de Estado da Saúde, publicado no Diário da República, 2.ª Série, n.º 51 de 02 de março de 1999, foi nomeado assessor no gabinete do Secretário de Estado da Saúde
Com a reformulação operada no Grupo de Trabalho da Task Force Ano 2000 do Ministério da Saúde (TFA2000) e a extinção da STFA2000, passa a fazer parte desta comissão mantendo as funções que já vinha desempenhando neste último, por Despacho n.º 10150/99, de 29 de abril de 1999, de S. Ex.ª o Secretário de Estado da Saúde publicado no Diário da República, 2.ª Série, n.º 120 de 24 de abril.
Após o regresso a Portugal, iniciou, a 31 de janeiro de 2005, funções como Administrador Hospitalar, no Departamento de Recursos Humanos da Saúde do M.S. tendo desempenhando funções de assessoria jurídica na Divisão de Planeamento e Estudos.
A partir de 15 de junho de 2005 integrou, por proposta da Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, a Agência de contratualização por Despacho de 15 de junho de 2005 do Presidente da ARSLVT.
Por proposta da Administração Regional de Saúde do Alentejo, integrou por Despacho n.º 16 603/2005, de 08 de julho, dos Ministros de Estado e das Finanças, publicado no Diário da República, 2.ª Série, n.º 146, de 01 de agosto, o Conselho de Administração dos Hospitais de Portalegre e Elvas, como Vogal Executivo.
Por proposta da Administração Regional de Saúde do Alentejo, integrou por Despacho n.º 6 426/2007, de 01 de março, dos Ministros de Estado e das Finanças, publicado no Diário da República, 2.ª Série, n.º 64,

de 30 de março, o Conselho de Administração da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E., como Vogal Executivo.
Por proposta da Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, integrou por Despacho n.º 10 545/2009, de 16 de abril, dos Ministros de Estado e das Finanças, publicado no Diário da República, 2.ª Série, n.º 79, de 23 de abril, o Conselho de Administração do Hospital Distrital de Santarém, E. P. E., como Vogal Executivo.
EXPERIÊNCIA DE TRABALHO INTERNACIONAL
Em 10 de junho de 1998 e setembro de 1999, é convidado a participar como consultor no Projeto de assistência técnica ao Ministério da Saúde da República da Arménia, para a realização de um estudo de Racionalização de custos e organização de hospitais no âmbito do programa SATAC II apoiado pelo Banco Mundial.
A partir de janeiro de 2001 desenvolveu a sua atividade como Administrador Hospitalar em Angola, Província de Cabinda, integrado num projeto de cooperação na área da saúde entre o Grupo Espírito Santo e o Governo da Província desempenhando as funções de Diretor do Projeto de Saúde no Hospital Central de Cabinda sendo nessa medida o responsável da equipa de técnicos expatriados afetos àquela instituição e centralizando a sua atuação em áreas que passaram pelo planeamento e organização de serviços, pela implementação da remodelação, modernização e adaptação das infraestruturas, quer físicas e quer técnicas e dos equipamentos, pelo aperfeiçoamento científico e técnico dos profissionais de saúde;
Entre abril de 2002 e janeiro de 2005, inserido no mesmo projeto de cooperação referenciado no ponto anterior, passou a desenvolver a sua atividade na Província do Zaire tendo sob a sua responsabilidade a gestão da equipa do Projeto de Saúde dos Hospitais Provincial do Zaire e Municipal do Soyo. Além das atribuições mencionadas, refira -se o trabalho realizado na programação, remodelação e abertura de diversos hospitais da Província de que se destacam o Provincial do Zaire em M'Banza -Kongo e a Maternidade/Hospital Municipal do Nóqui.
CONFERÊNCIAS, PALESTRAS E COMUNICAÇÕES REALIZADAS
Participou na conferência subordinada ao tema "Custos da Infeção Hospitalar" efetuada no âmbito do simpósio sobre «Infeção Hospitalar — Contextos e Práticas» realizada em Vila Real, Aula Magna da Reitoria da Universidade de Trás -os -Montes e Alto Douro, nos dias 09 e 10 de fevereiro de 1995, organizado pelo Departamento de Enfermagem de Saúde Mental e Comunitária da Escola Superior de Enfermagem de Vila Real; 6.2 — Participou na palestra conjunta, com a duração de uma hora e trinta minutos, subordinada ao tema "Carta de Equipamentos de Saúde" efetuada no âmbito do painel sobre «Equipamentos de Saúde», realizado em Coimbra, no Anfiteatro do Hospital Geral do Covões, no dia 19 de março de 1997, organizada pela Associação de Técnicos de Engenharia Hospitalar Portugueses (ATEHP). Colaborou, em 30 de março de 1998, no ensino do módulo de "Gestão em Saúde Internacional do IV Curso de Saúde Internacional" da Universidade Nova — Instituto de Higiene e Medicina Tropical, para uma aula com a duração de 3 horas subordinado ao tema «Manutenção de Equipamentos de Saúde: Perspetiva do Gestor»; 6.4 — Colaborou, em 26 de março de 1999, no ensino do módulo de "Gestão em Saúde Internacional do V Curso de Saúde Internacional' da Universidade Nova — Instituto de Higiene e Medicina Tropical, para uma aula com a duração de 3 horas
LOUVORES E PRÉMIOS
Elogio conjunto concedido ao grupo de trabalho da Carta de Equipamentos da Saúde prestado por S. Ex.ª a Ministra da Saúde, através de Despacho n.º 4388/99 de 01 de fevereiro de 1999, de S. Ex.ª a Ministra da Saúde publicado no Diário da República, 2.ª Série, de 02 de março de 1999.

Vogal - Ana Amélia Rocha Branco Almeida Ceia da Silva Tavares
Administradora Hospitalar
HABILITAÇÕES LITERÁRIAS E PROFISSIONAIS
Licenciatura em Economia pela Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra (07/2007) e pós-graduação em Administração Hospitalar na Escola Nacional de Saúde Pública da Universidade Nova de Lisboa (05/2013)
EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL
Adjunta para a gestão do Departamento dos Cuidados de Saúde Primários e do Departamento da Mulher e da Criança da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E. (Desde abril de 2015 por Deliberação de 14 de maio de 2015 do Conselho de Administração da ULSAALE, EPE);
Membro do Grupo de Trabalho do Observatório Regional de Saúde e Observatório Local de Saúde da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E. (Desde julho de 2014); Responsável da Unidade de Apoio à Gestão do Agrupamento de Centros de Saúde S. Mamede da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E., após a unificação dos dois Agrupamentos de Centros de Saúde existentes até então — o ACES Caia e o ACES S. Mamede (17 de maio de 2012); Responsável da Unidade de Apoio à Gestão do Agrupamento de Centros de Saúde S. Mamede da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E. (17 de março de 2010); Elemento do Gabinete de Planeamento e Controlo de Gestão da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E., durante este período desempenhou funções de Gestora de Área no Departamento de Medicina, no Departamento da Mulher e da Criança e de alguns Serviços de Apoio,

nomeadamente o Serviço de Esterilização, o Serviço Social e a Equipa de Gestão de Altas — RNCCI. (11 de junho de 2011); Estágio Profissional na Empresa de Contabilidade Azul Conta, Lda. no Crato. (março 2008); Colaboradora da Empresa Prisma Consultores de Gestão, Lda. de Lisboa para a realização de questionários sobre as atividades económicas a empresas do Distrito de Portalegre.

Vogal - Vera Maria Sargo Escoto
Médica, assistente graduada sénior da especialidade de medicina interna
HABILITAÇÕES LITERÁRIAS E PROFISSIONAIS
Licenciatura em Medicina pela Faculdade de Ciência Médicas da Universidade Nova de Lisboa, Pós-graduação em Gestão Estratégica de Unidades de Saúde, Curso de migração da ICD — 9 para ICD -10 (2016), Competência em Codificação Clínica, Dimensão Comportamental em Auditoria e Especialização em Gestão de Unidades de Saúde.
EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL
Diretora de Departamento das Especialidades Médicas da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E., ainda em funções, bem como Diretora dos Serviços de Medicina Interna dos Hospitais de Portalegre e Elvas da
Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E.,
2015 -2017; Adjunta da Direção Clínica da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E. e Auditora Interna da Codificação Clínica da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E., 2007 assim como Adjunta da Direção do Serviço de Medicina Interna, Ala Direita, do Hospital de Elvas,
2013 -2015; Diretora do Serviço de Urgência, SUB Elvas Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E., 2009 a 2015, bem como Auditora Interna da Triagem de Manchester, 2007 até à data atual. Adjunta da Direção Clínica para a Área da Urgência do Hospital de Elvas, 2000 -2002, como também Diretora do Serviço de Urgência do Hospital de Elvas, 1999 -2002 e Diretora da Unidade de Cuidados Diferenciados do Serviço de Urgência do Hospital de Santa Luzia de Elvas, 1999-2002;
ATIVIDADE FORMATIVA
Formadora em codificação clínica — ICD 10 (11/2016), Formadora da Faculdade Medicina de Badajoz, Formadora da ACSS/Universidade Nova de Lisboa, Formadora do Curso de Suporte Imediato de Vida, Tutoria de médicos do Internato de Formação Específica de Medicina Interna, Formadora em codificação clínica — ICD 10 (11/2016) e integrou o grupo do Estudo Nacional dos Eventos Adversos em Hospitais Portugueses, da E.N.S.P; Membro da Ordem dos médicos (28832), Sociedade Portuguesa de Medicina Interna, Sociedade Portuguesa de Hidatologia (sócia fundadora), Sociedade Internacional de Hidatologia, Associação Portuguesa dos Médicos de Carreira Hospitalar, Núcleo de Medicina Interna dos Hospitais Distritais (sócia fundadora), Sociedade Extremeña de Medicina Interna e Sociedade Portuguesa de diabetologia.

Vogal - Raul Alberto Carrilho Cordeiro
HABILITAÇÕES LITERÁRIAS E PROFISSIONAIS:
Doutoramento em Ciências e Tecnologias da Saúde – Desenvolvimento Humano e Social pela Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa (2012);
Pós-Doutoramento - Faculdade de Medicina – Universidade do Porto (em curso); Mestrado em Saúde Escolar pela Faculdade de Medicina da Universidade de Lisboa (2003);
Licenciatura em Enfermagem de Saúde Mental e Psiquiátrica pela Escola Superior de Enfermagem de Maria Fernanda Resende (1995);
Curso de Enfermagem Geral pela Escola de Enfermagem de Portalegre (1988).
Formação Complementar:
2008-2010 - Curso de Liderança para a Mudança /Leadership for Change - International Cou-ncil of Nurses / Ordem dos Enfermeiros;
2011 - Curso de Auditoria de Sistemas de Gestão da Qualidade - Instituto Politécnico de Portalegre.
EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL:
12/1988 - 09/1995 - Enfermeiro de cuidados gerais – Hospital Distrital de Portalegre/Hospital Doutor José Maria Grande de Portalegre;
09/1995 a 09/2003 - Enfermeiro Especialista em Enfermagem de Saúde Mental e Psiquiátrica – Hospital Doutor José Maria Grande de Portalegre;
09/2000 a 09/2003 – Responsável de Enfermagem com funções de chefia da Clínica de Doentes Agudos e Consulta Externa do Departamento de Psiquiatria e Saúde Mental do Hospital Doutor José Maria Grande de Portalegre, Coordenador do Núcleo de Formação Multidisciplinar; e Membro da Comissão de Humanização e Supervisão de Enfermagem;
Desde 2003 – Professor Adjunto da Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Portalegre – Departamento de Ciências e Tecnologias da Saúde;
Desde 2010 – Presidente do Conselho Técnico-científico da Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Portalegre e membro do Conselho Académico do Instituto Politécnico de Portalegre;
Desde 2018 – Vice-presidente do Conselho Geral do Instituto Politécnico de Portalegre;

Desde 2014 – Membro do Conselho Geral do Instituto Politécnico de Portalegre; Gestor de Ensino e Formação no âmbito do Sistema de Gestão da Qualidade do Instituto Politécnico de Portalegre;
Auditor do Sistema Interno de Gestão da Qualidade do Instituto Politécnico de Portalegre para as Normas ISO 9001-2015, NP 4469-1 2008 e A3ES;
Membro das Unidades de Investigação acreditadas pela FCT: CINTESIS – Centro de Investigação em Tecnologias e Serviços de Saúde – Universidade do Porto (Membro Colaborador); VALORIZA – Research Center for Endogenous Resource Valorization, Portalegre, Portugal (Membro Colaborador)
Investigador Colaborador em vários projetos internacionais da área da gestão em saúde.
Autor e coautor de mais de 70 publicações científicas e mais de 100 comunicações e apresentações em eventos científicos nacionais e internacionais, na área da saúde.
Orientador de mais de 30 teses de mestrado e arguente em júris de mais de 20 teses de mestrado e doutoramento.
Participante em vários eventos científicos e mobilidade em vários países: Japão, Taiwan, África do Sul, Espanha, Itália, República Checa, Eslováquia, Polónia, Alemanha, Chipre, Lituânia, Croácia, Turquia, Ucrânia.

Vogal - Jorge Manuel Ramos Lourenço Marques
– Enfermeiro Especialista em Enfermagem Médico-cirúrgica
HABILITAÇÕES LITERÁRIAS E PROFISSIONAIS:
Licenciatura em Enfermagem, Escola Superior de Enfermagem de Portalegre. Enfermeiro desde 12/1990. Especialista em Enfermagem Médico-cirúrgica pela Escola Superior de Saúde de Setúbal (2012). Frequentou o IV Mestrado em Bioética da Faculdade de Medi-cina de Lisboa, tendo concluído a parte curricular. Curso de Especialização em Gestão de Unidades de Saúde (DEGESTUS) pelo INA.
EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL:
Atualmente, Responsável na Unidade de Gestão do Risco (des-de 3/2003), coordenou a elaboração, implementação e auditoria dos planos de Emergên-cia e de intervenção em situação de catástrofe da ULSAALE, EPE (dois hospitais e 16 centros de saúde) coordenador da Viatura Médica de Emergência e Reanimação do INEM (desde 3/2007). Colabora no INEM nas equipas médicas de helitransporte (desde 10/2012). Responsável pela plataforma interna de notificação de incidentes, membro da Comissão da Qualidade e Segurança, membro do grupo local do plano de contingência de Saúde Sazonal. Desde 15/11/2017 membro da Direção de Enfermagem da ULSAALE, EPE por eleição da Comissão de Enfermagem. Na Comissão de Controlo de Infeção entre 1/2005 e 8/2010. De 9/2005 até 7/2008 responsável pelo Gabinete de Comunicação do HDJMG. Até 4/2000 exerceu no SU do HDJMG e desde essa data até 10/1/2005 no Serviço de Medicina Homens, onde foi o responsável pela formação em serviço de 2002 a 2005. Formador na ULSAALE, EPE nas áreas da emergência, prevenção de incêndios e evacua-ção, suporte básico de vida, colabora na formação em Suporte Avançado de Vida. Asses-sor da Direção de Enfermagem de 3/2010 a 3/2012. Dos Bombeiros Voluntários de Por-talegre, desde 1992. Formador da Escola Nacional de Bombeiros (1995), na formação inicial em emergência médica (TAT, TS e RTAT, SBV DAE). Formação de combate a incêndios, gestão de acidentes e catástrofes.
De 1/1 e 20/2/2008, integrou a convite do INEM, a equipa médica destacada com a GNR em Timor Leste, tendo prestado assistência ao Presidente Ramos Horta no atentado que sofreu a 11/2/2008. Distinguido: Louvor Exma. Sr.ª Ministra da Saúde, Medalha de Serviços Distintos do Ministério da Saúde grau prata, Medalha de Mérito "Liberdade e Segurança na União Europeia" Exmo. Sr. Ministro da Administração Interna, Medalha de Mérito Municipal grau prata, Município de Portalegre e Medalha de Mérito Municipal, Município de Marvão, Medalha de Mérito da Presidência da República de Timor Leste e Louvor Coletivo do Exmo. Sr. Ministro da Saúde de 21/12/2012.
Exercício 30/12/2024 a 31/12/2024

Presidente - José Miguel da Costa Lopes
HABILITAÇÕES LITERÁRIAS E PROFISSIONAIS:
Licenciatura em Ciências Farmacêuticas pela Faculdade de Farmácia da Universidade de Lisboa (1998), Curso de Especialização em Administração Hospitalar, pela Escola Nacional de Saúde Pública da Universidade Nova de Lisboa (2005), Pós-graduação em Gestão da Saúde, pela Escola Nacional de Saúde Pública da Universidade Nova de Lisboa (2014) e PADIS Programa de Alta Direção de Instituições de Saúde, AESE Business School (2021).
EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL:
Desempenhou funções como Farmacêutico Hospitalar no Hospital Professor Doutor Fernando Fonseca — Soc. Gestora S.A (1999) e no Centro Hospitalar de Cascais (2003-2005) e de Diretor de Serviços Farmacêuticos do Hospital Central de Cabinda — Angola (1999 — 2023). Administrador Hospitalar no Hospital Dr. José Maria Grande de Portalegre e Hospital Santa Luzia de Elvas (2006-2007) e, na Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E. (2007-2009), com funções de Diretor de Produção e do Gabinete de Planeamento e Controlo de gestão (2007-2009). Administrador Hospitalar no Centro Hospitalar de Setúbal, E. P. E. (2010-2011) com funções de Direção do serviço de Gestão da Produção e Assessor do

Conselho de Administração para o Planeamento e Controlo de Gestão e de Administrador dos Serviços Farmacêuticos. Gestor de acesso ao mercado na biofarmacêutica Gilead Sciences, L.da (2011-2016). Secretário-Geral da Associação Portuguesa de Administradores Hospitalares (2017-2022). Assessor da Direção na Escola Nacional de Saúde Pública da Universidade Nova de Lisboa, cargo que ocupa atualmente e desde 2023.
Coautor de 5 livros, 10 artigos científicos e 20 pósteres de âmbito científico. Foi orador em inúmeras sessões públicas e sessões clínicas e participou como formador num total de +40 cursos de formação profissional pré e pós-graduados. Foi orientador de inúmeros estágios de pré e pós-graduação de alunos de Ciências Farmacêuticas e Administração Hospitalar. Vogal da Associação de Antigos Alunos da Escola Nacional de Saúde Pública da Universidade Nova de Lisboa, desde 2021 até ao presente. Vogal da Direção da Associação Portuguesa de Economia da Saúde (2011-2014). Vogal da Direção da Associação Portuguesa de Administradores Hospitalares (2016), Vogal da Direção da Portuguese Association for Integration of Care (2014-2018) e Presidente da Assembleia Geral, desde 2018 até ao presente.

Vogal Mafalda Sofia Ladeiro Barrigas
HABILITAÇÕES LITERÁRIAS E PROFISSIONAIS:
Mestrado Integrado em Medicina pela Faculdade de Medicina de Lisboa (2010), Ano Comum no Centro Hospitalar Lisboa Ocidental (2011), internato médico com especialização em Medicina Geral e Familiar pela Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E. (20122016). Em 2013 frequentou o "III Curso de Dermatologia para Médicos de Família", promovido pela APMGF, e o curso de Conselheiras em Aleitamento Materno promovido pela OMS/UNICEF. Em 2014 realizou o curso teórico-prático do INEM, ficando apta para integrar a Viatura de Emergência Médica. Em 2016 realizou um Curso Básico em Cuidados Paliativos, promovido pela Unidade Local de Saúde Norte Alentejano, E. P. E. (ULSNA), participou nas Escolas de Medicina Familiar da Primavera de 2016, no "Curso de Atualização e Treino em Doenças Respiratórias", promovido pela APMGF e GRESP; realizou o Curso de Formação Médica Contínua Webinheart: "Cardiology Updates", promovido pelo Webinar Dr. Share; entre muitos outros cursos e formações de menor duração.
EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL:
Desempenhou funções como médica de Medicina Geral e Familiar na Unidade de Cuidados de Saúde Personalizados (UCSP) de Nisa onde contribuiu para o progresso da mesma a Unidade de Saúde Familiar (USF) modelo A (2016-2021) tendo pertencido ao seu conselho técnico. Em 2017 foi membro da equipa multidisciplinar da Saúde Escolar da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E.. Durante o período pandémico pelo vírus SARS-Cov2, integrou a equipa de cuidados médicos nas Áreas Dedicadas aos Doentes Respiratórios (ADR-C) na comunidade. Em 2021 foi membro da equipa multidisciplinar de Prevenção de Violência em adultos (EPVA)/Núcleo de Apoio a crianças e jovens em risco (NACJR) em Cuidados de Saúde Primários da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano, E. P. E.. Desde 2022 que presta cuidados de saúde na UCSP de Castelo de Vide, de onde é natural, sendo a Coordenadora da unidade e a Diretora do Centro de Saúde até à presente data. Foi Diretora clínica do Lar de Terceira Idade de Nossa Senhora da Graça de Póvoa e Meadas durante o ano 2023. Desde 2023 até aos dias de hoje que integra a equipa de triagem do Serviço de Urgência de Pediatria da Unidade Local de Saúde do Alto Alentejo, E. P. E.. No decurso da sua vida profissional participou em cerca de 50 cursos de formação profissional pré e pós-graduados, realizou em coautoria 44 pósteres científicos (qualidade, investigação, revisões baseadas na evidência e relatos de caso) e foi preletora em mais de 10 ações de formação. Foi orientadora de 3 estágios de alunos de medicina (Curtos Estágios de Médicos em Férias).
Está inscrita na Ordem dos Médicos com o número de ordem 51719 (2011). É sócia da Associação Portuguesa de Medicina Geral e Familiar com o n.º 6744 (2012), da ELCOS — Sociedade de Feridas, com o n.º 398 e foi sócia do Sindicato Independente dos Médicos (2016-2024) com o n.º 7893, tendo sido delegada sindical no Centro de Saúde de Nisa de 2017 a 2020.

Vogal - Adriano de Jesus Miguel Dias Pedro
HABILITAÇÕES LITERÁRIAS E PROFISSIONAIS:
Doutorado em Educação (em 2011) pela Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologias de Lisboa, Mestre em Ecologia Humana (em 2001) pela Universidade de Évora, Enfermeiro Especialista em Enfermagem Médico-cirúrgica pela Ordem dos Enfermeiros, após conclusão do Curso de Especialização em Enfermagem Médico-cirúrgica (Licenciatura) em 1994 pela Escola Superior de Enfermagem Maria Fernanda Resende de Lisboa e possui o Curso Geral de Enfermagem (Bacharelato) pela Escola de Enfermagem de Portalegre em 1986. Possui o Curso de Qualificação de Auditores Internos do Sistema Integrado de Gestão da Qualidade e Responsabilidade Social (2012), pela APCER.
EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL:
Professor Coordenador na Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Portalegre. Atualmente é Presidente do Conselho Técnico-científico (desde 2022), Vice-Presidente do Conselho Geral do Instituto Politécnico de Portalegre (desde 2023) e Membro do Conselho Académico do mesmo Instituto (desde 2014).

Foi Diretor da Escola Superior de Saúde do Instituto Politécnico de Portalegre nos mandatos 2014-2018 e 2018-2022. Coordenador Institucional do Gabinete de Empreendedorismo e Emprego do Instituto Politécnico de Portalegre (2010-2014), tendo sido o responsável pela sua implementação. Colaborador Científico na Unidade de Enfermagem e Treino Cirúrgico do Centro de Cirurgia de Mínima Invasão Jesus Usón de Cáceres. Consultor para a ARS Alentejo sobre CIPE/SAPE (2012-2023). Bolsa de Peritos da Ordem dos Enfermeiros (desde 2021). Membro da Estrutura de Avaliação de Desempenho Docente SIADDOC (desde 2021) do Instituto Politécnico de Portalegre. Membro efetivo de diversos júris de concursos de recrutamento de Professores Adjuntos e Professores Coordenadores de Instituições de Ensino Superior Portuguesas. Enfermeiro Chefe na Unidade de Cuidados Intensivos e Serviço de Medicina (entre 1994 e 2000) do Hospital Dr. José Maria Grande.
PUBLICAÇÕES REALIZADAS
Publicou artigos em revistas especializadas, livros e capítulos de livros. Revisor de revistas científicas indexadas. Participou em júris académicos de doutoramento, de mestrado e de provas de especialista do ensino superior. Orientou trabalhos finais de Mestrado e de Licenciatura. Integra a Unidade de Investigação CARE do Instituto Politécnico de Portalegre, atuando na (s) área(s) de Ciências Médicas e da Saúde com ênfase em Ciências da Saúde. Membro da Comissão de Curso do Mestrado em Enfermagem em Associação de 6 Instituições de Ensino Superior (desde 2015), tendo sido diretor de curso no biénio 2018-2020. Participou em diversos projetos com financiamento Europeu, como CLINICALSIM (Project: 101128330 — ERASMUS-EDU-2023-CBHE) que se encontra em curso, Guardiões (ALT20-09-5864-FSE-000004), 4IE+ — Instituto Internacional de Investigação e Inovação do Envelhecimento Plus (0499_4IE_PLUS_4_E), S4Game — Training of soft skills for surgical teams using an immersive serious game (2018-1-ES01-KA202-050943), 4IE — Instituto Internacional de Investigação e Inovação do Envelhecimento (0445_4IE_4_P) e Corrective VET international training for obesity prevention and healthy life style promotion (2017-1RO01-KA202-037373).

Vogal - Maria Luiza Nunes Lopes Ferreira
HABILITAÇÕES LITERÁRIAS E PROFISSIONAIS:
Licenciatura em Direito pela Universidade Moderna, Pólo de Beja (1998); Formadora, certificado pelo Instituto de Emprego e Formação Profissional (2006). Curso de Alta Direção em Gestão de Unidades de saúde para Gestores, Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas da Universidade de Lisboa (ISCSP), 144horas (2015). Programa de Formação em Gestão Pública, FORGEP, promovido pelo Instituto Nacional de Administração, (INA) 150horas (2010). Diploma de Especialização em Gestão de Unidades de Saúde promovido pelo Instituto Nacional de Administração (INA), 150horas (2008). Seminário de Alta Direção, promovido pelo Instituto Nacional de Administração (INA) 40horas (2005). Diplôme de Langue Française de l`Alliance Française de Paris" (1991). Frequência de diversas ações de formação profissional na área da gestão e Administração Pública, salientando-se os seguintes cursos: avaliação e gestão de recursos humanos da organização e da sua mobilidade; gestão de conflitos; sistema integrado de avaliação de desempenho na Administração Pública, regime laboral de direito privado e público; contratação pública; código do procedimento administrativo; contencioso administrativo. Advogada, com cédula profissional emitida pelo Conselho Distrital de Évora da Ordem dos Advogados (2004).
EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL:
Responsável pelo Serviço de Recursos Humanos; Diretora do Serviço de Apoio Jurídico e de Contencioso; assessora jurídica e Adjunta dos sucessivos Conselhos de Administração; Diretora do Serviço de Formação, Investigação, Biblioteca e Documentação; Presidente da Comissão de Ética da Unidade Local de Saúde do Alto Alentejo, EPE; Encarregada de Proteção de Dados.
Membro do Grupo de Benchmarking inter-hospitalar de compras públicas; elaboração de diversos protocolos, destacando-se o Protocolo de assistência Materno Infantil com o Servicio Extremeño de Salud, Badajoz; representante do Conselho de Administração nas negociações para fixação de serviços mínimos na Direção-Geral do Emprego e das Relações de Trabalho (DGERT); Elaboração de diversos Protocolos de Cooperação com várias entidades de saúde do SNS para prestação de cuidados de saúde; elaboração de contratos externos, validação de todos os protocolos e contratos celebrados entre a ULSAALE e entidades externas, participação em júris de concurso de recrutamento de pessoal, de contratação pública, membro de diversos grupos de trabalho para elaboração de normas, regulamentos e instruções de trabalho, representante do Conselho de Administração na Comissão Paritária; Membro Coordenador do Grupo de Trabalho para Centralização da Conferência de Faturas, formadora em diversas áreas temáticas da administração pública, Advogada.

3. Conselho Fiscal

3.1 Presidente do Conselho Fiscal – Dr.ª Maria Manuela dos Santos Proença

Habilitações académicas: licenciatura em Economia pelo Instituto Superior de Economia (atual ISEG), 1982.

Atividade Profissional

Diretora-Geral do Orçamento (Ministério das Finanças) entre 1 de janeiro de 2012 e 30 de junho de 2014, em regime de substituição e entre 1 de julho de 2014 e 19 de fevereiro de 2018, na sequência de procedimento concursal desenvolvido pela Comissão de Recrutamento e Seleção para a Administração Pública.

Enquanto Diretora-Geral do Orçamento, destaca-se:

- Preparou e implementou a reestruturação orgânica da DGO, assegurou a participação nos exames regulares no âmbito do Programa de Assistência Económica e Financeira a Portugal (PAEF), nas missões de assistência técnica do Fundo Monetário Internacional no contexto do PAEF, bem como em missões pós-Programa e sobre previsões económicas, conduzidas pelo FMI, BCE e CE;
- No domínio da reforma do processo orçamental, promoveu e coordenou a implementação de um novo modelo de partilha de responsabilidades e informação com as Entidades Coordenadoras dos programas orçamentais, do relatório de execução dos programas, de novos processos para o desenvolvimento da programação plurianual (Quadro plurianual de programação orçamental), para o reforço da eficácia do acompanhamento e controlo orçamental através, designadamente, da adoção de previsões mensais e análise de desvios e da implementação evolutiva da Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso;
- No âmbito das ações estruturadas de melhoria contínua, concretizou-se a normalização de pareceres na esfera da gestão orçamental, incluindo a assunção de encargos plurianuais e reforçou-se a qualidade da informação orçamental e controlo do cumprimento dos normativos em vigor; no domínio da transparência, disponibilizou-se mais informação aos utilizadores, em particular na publicação mensal Síntese de Execução Orçamental, e desenvolveram-se suportes de divulgação de dados mais amigáveis, deu-se a conhecer o processo orçamental, numa linguagem acessível e sintética; na esfera da partilha da informação, aprofundou-se a acessibilidade à informação por parte das entidades de controlo; e concretizaram-se diversas adaptações evolutivas nos sistemas de informação do Orçamento do Estado e da execução orçamental;
- No contexto dos trabalhos da nova Lei de Enquadramento Orçamental (LEO) e do Sistema de Normalização Contabilística, foram desenvolvidas várias iniciativas, destacando-se, desde 2015, o projeto da Entidade Contabilística Estado (projeto co-financiado pela Comissão Europeia), o projeto para a programação e orçamentação plurianual (projeto co-financiado no âmbito do SAMA), o desenvolvimento do Portal do Sistema Central de Contabilidade, bem como a participação e colaboração com a Unidade de Implementação da LEO e nas respetivas estruturas;
- Foram assegurados os macroprocessos da gestão orçamental, a prestação de informação a todas as entidades de controlo e às organizações internacionais, bem como a emissão de pareceres sobre processos submetidos ao Ministério das Finanças; e foram concretizadas as alterações decorrentes das opções de política de gestão orçamental;
- Presidiu ao Conselho de Acompanhamento das Políticas Financeiras das Regiões Autónomas, tendo assegurado a respetiva operacionalização nos temos termos previstos na Lei Orgânica 2/2013;
- Integrou o Grupo de Trabalho das Estatísticas das Administrações Públicas, o Grupo de Trabalho da OCDE dos *Senior Budget Officials*, tendo sido responsável pelo acolhimento da 38.ª reunião anual, em junho de 2017, Lisboa, o Conselho Superior de Estatística (vogal suplente), a Comissão Revisora de Contas da Fundação Calouste Gulbenkian

-e participou em ações de divulgação/formação na área orçamental.

Diretora-Geral do Departamento de Prospetiva e Planeamento e Relações Internacionais do ex-Ministério do Ambiente e do Ordenamento do Território desde agosto de 2007 a 31 de dezembro de 2011, tendo assegurado, designadamente, a implementação do Sistema de Avaliação do Desempenho dos Serviços (SIADAP 1) em todos os exercícios, o estabelecimento de parcerias com outros organismos públicos, instituições do ensino superior e da sociedade civil, para a concretização de projetos nas áreas do desenvolvimento territorial, das cidades e sustentabilidade, da prospetiva estratégica e da avaliação de impactos macroeconómicos. Coordenação do 2.º Relatório Bienal de Execução da Estratégia Nacional de Desenvolvimento Sustentável, ENDS 2015 e dos contributos do MAOT para o Plano Nacional de Reformas 2020, assegurando a representação na Rede de Coordenação da Estratégia de Lisboa e do Plano Tecnológico. Coordenação da Verificação do Cumprimento do Princípio da Adicionalidade do QREN, Exercício Intercalar 2007-2010.
Subdiretora-geral do Departamento de Prospetiva e Planeamento entre 1995 e 2007, com responsabilidade na coordenação da área de desenvolvimento sustentável e competitividade e, até 2005, das áreas de macroeconomia, estudos sobre a economia portuguesa, avaliação de impacto macroeconómico, cenarização de curto e médio prazo. Em articulação com a Diretora-geral, deu apoio à preparação, acompanhamento e gestão do Programa de Investimentos e Despesas de Desenvolvimento da Administração Central (PIDDAC).
Assessora do Secretário-Adjunto para a Economia e Finanças do Governo de Macau (1992/94), com funções nas áreas de Economia, Finanças e Estatística e em matérias relativas à participação de Macau em organizações internacionais da área económica (GATT/OMC, Comissão Económica e Social para a Ásia e o Pacífico das Nações Unidas) e ao relacionamento com a União Europeia.
Exerceu o cargo de Chefe da Divisão de Análise de Conjuntura e Previsão de Curto Prazo, Departamento Central de Planeamento (1990/1992). Previamente desempenhou funções técnicas na área macroeconómica no Gabinete de Estudos Económicos do Ministério das Finanças e no Departamento Central de Planeamento.
Participou em diferentes processos de planeamento e respetivos documentos, como as Grandes Opções do Plano (entre 1996 e 2003), os documentos "Portugal no Final da Década de 90 - Documento preparatório do PDR", "Diagnóstico Prospetivo (PNDES)", "Visão Estratégica para vencer o Século XXI" para o Plano Nacional de Desenvolvimento Económico e Social (PNDES) 2000-2006, "Avaliação Ex-Ante do Quadro de Referência Estratégico Nacional (QREN) 2007-2013". Em 2006-2007, coordenou a "Avaliação Ex-Ante do Cumprimento do Princípio da Adicionalidade no período 2007-2013" e a equipa do DPP que integrou o projeto Interreg III-C "Intelligent Cities". Colaborou nos documentos elaborados "Cidades Inovadoras e Competitivas para o Desenvolvimento Sustentável" (2007), "Política de Cidades Polis XXI, Redes Urbanas para a Competitividade e a Inovação, Razões para Cooperar, Ideias a Explorar" (2008), "PROVERE, Programas de Valorização Económica de Recursos Endógenos, Das Ideias à Ação: Visão e Parcerias" (2008).
Cargos anteriores: membro do Conselho Económico e Social (CES), em representação do Governo; membro do Conselho Superior de Estatística (CSE), vogal efetiva desde janeiro de 2006 a dezembro de 2011, em representação do ex-Ministério do Ambiente e do Ordenamento do Território; membro do Conselho Coordenador de Avaliação dos Serviços (CCAS), presidido pelo Secretário de Estado da Administração Pública; presidente da Secção Permanente de Estatísticas de Base Territorial do CSE e vice-presidente da Secção Eventual para Acompanhamento dos Censos 2011; membro das Secções Permanentes de Coordenação Estatística, de Estatísticas Económicas e de Estatísticas Sociais; coordenadora do Grupo Operacional da ENDS 2015; vogal suplente entre 1995 e 2005 do Conselho Superior de Estatística; presidente da Secção Permanente de Estatísticas Económicas Sectoriais; membro da Comissão de Índices e Fórmulas de Empreitadas (CIFE), de 2000 a 2008; membro do Grupo de Trabalho sobre Indicadores Estruturais, do Comité de Política Económica da União Europeia (2000-2006); membro do Grupo de Trabalho sobre Perspetivas Económicas de Curto Prazo do Comité de Política Económica da OCDE (1987-1990); membro do Grupo de Trabalho sobre Perspetivas Económicas de Curto Prazo do Comité de Política Económica da União Europeia (1987-1990), e membro do Conselho Técnico-Científico da Revista "Prospetiva e Planeamento" (1995-2011).

3.2 Vogal do Conselho Fiscal – Professor Dr. Nuno Miguel da Costa Tavares

Síntese Curricular

Informação pessoal

Apelido / Nomes próprios	**Tavares, Nuno Miguel da Costa**
Morada	Rua 5 de Outubro, n.º 43 – 2.º Andar 7300-133 – Portalegre
Telemóvel:	93 627 05 92
Tel: Fax:	245 609 358 245 30 90 30
Correio(s) electrónico(s)	nmctavares@gmail.com nunotavares@ipsroc.pt ntavares@ipportalegre.pt
Nacionalidade	Portuguesa
Estado Civil	Casado
Data de nascimento	7 de Dezembro de 1978

Resumo profissional

Docente no Instituto Politécnico de Portalegre
Revisor Oficial de Contas
Contabilista Certificado Especialista - Colégio de Especialidade de Contabilidade Financeira.
Economista – Colégio de Especialidade de Economia e Gestão de Empresas.
Consultor
Pós Graduado em Gestão de Empresas – Ramo Finanças – Universidade de Évora
Pós Graduação em Gestão de Empresas – Universidade Lusíada
Licenciado em Contabilidade e Auditoria - Instituto Politécnico de Portalegre
Bacharel em Contabilidade - Instituto Politécnico de Portalegre

Atividade no Ensino Superior

Datas	**Desde 2013 até à data**
Função ou cargo ocupado	Professor Adjunto - Departamento de Ciências Económicas e das Organizações.
Datas	**Desde o ano letivo 2006/2007 até 2013**
Função ou cargo ocupado	Professor equiparado a Assistente de 2.º Triénio – Departamento de Ciências Empresariais Sociais e Humanas.
Datas	**Desde o ano letivo 2001/2002 até ao ano letivo 2005/2006**
Função ou cargo ocupado	Professor equiparado a Assistente de 1.º Triénio - Área de Ciências Empresariais

Experiência profissional

Função ou cargo ocupado	**Desde Fevereiro de 2011 – Sócio**
Principais atividades e responsabilidades	Auditoria e Revisão Legal de Contas
Nome do empregador	IPMG – Isabel Paiva, Miguel Galvão & Associados, SROC, Lda.
Tipo de empresa ou sector	Sociedade de Revisores Oficias de Contas n.º 64 Registada na CMVM sob o n.º 20161400
Datas	**Desde Maio de 2007**
Função ou cargo ocupado	Sócio e responsável técnico (até 2012).
Principais atividades e responsabilidade	Consultoria e realização de funções nas áreas de Contabilidade e Fiscalidade.
Tipo de empresa ou sector	Serviços de contabilidade, consultoria e gestão de empresas
Datas	**Janeiro de 2006 a Dezembro de 2006**
Função ou cargo ocupado	Trabalhador independente
Principais atividades e responsabilidades	Consultoria e realização de funções nas áreas de Contabilidade e Fiscalidade.
Tipo de empresa ou sector	Serviços de contabilidade e gestão de empresas
Datas	**Maio de 2003 a Maio de 2005**
Função ou cargo ocupado	2.º Vogal do Conselho de Administração – Gestão Controlada - Processo Especial de Recuperação de Empresas aprovado em Assembleia de Credores no Tribunal Judicial de Abrantes
Principais atividades e responsabilidades	Áreas Administrativa, Contabilística e Controlo de Gestão
Tipo de empresa ou sector	Fundição de metais não ferrosos
Datas	**Abril de 2001 a Dezembro de 2005**
Função ou cargo ocupado	Trabalhador independente
Principais atividades e responsabilidades	Consultoria e realização de funções nas áreas de Contabilidade e Fiscalidade Trabalho de Campo na Realização de Auditorias e realização de funções nas áreas de Contabilidade e Fiscalidade
Tipo de empresa ou sector	Serviços de contabilidade, auditoria e gestão de empresas
Datas	**Outubro de 1999 a Dezembro de 2004**
Função ou cargo ocupado	Trabalhador independente
Principais atividades e responsabilidades	Consultoria nas áreas de Contabilidade, Fiscalidade e Gestão Financeira
Tipo de empresa ou sector	Serviços de contabilidade e gestão de empresas

Outras atividades

Presidente do Conselho Fiscal da Fundação Robinson – desde 2013
Vogal do Conselho Fiscal da Unidade Local de Saúde do Norte Alentejano – EPE – desde 2018
Vogal do Conselho Fiscal do Hospital do Espírito Santo de Évora - EPE – desde 2018
Presidente do Conselho Fiscal da Fundação Carlos Serrano – de 2008 a 2016
Vogal do Conselho Fiscal do Instituto do Território – de 2014 a 2017
Vogal do Conselho Fiscal do Instituto de Liberdade Económica – de 2008 a 2018
Coordenador do Departamento de Ciências Económicas e das Organizações – ESTG/IPP

3.3 Vogal do Conselho Fiscal – Dr. Carlos Manuel Leitão dos Santos Pinto

Data e local de Nascimento: 16 de novembro de 1984, natural de Lisboa
Habilitações Académicas
- Mestrado em Gestão Financeira no Instituto Superior de Gestão, em 2016;
- Licenciatura em Gestão de Empresas na Universidade Autónoma de Lisboa, em 2010.

Atividade Profissional
- Desde outubro de 2015 até à presente data, economista no Gabinete de Apoio e Coordenação do Setor Empresarial do Estado, da Direção-Geral do Tesouro e Finanças;
- Desde março de 2011 até setembro de 2015, economista júnior na Parpública, S.G.P.S., S.A., destacado na Direção-Geral do Tesouro e Finanças;
- Desde novembro de 2009 a janeiro de 2011, assistente de contabilidade na Auxadi Contadores & Consultores Portugal.

Funções na DGTF
- Elaboração de estudos, preparação e acompanhamento de matérias respeitantes ao exercício da tutela financeira do setor público empresarial e ao exercício da função acionista do Estado, nomeadamente:
• Coordenação do processo de elaboração orçamental das empresas acompanhadas;
• Acompanhamento da execução orçamental;
• Acompanhamento dos programas de investimento e respetivo financiamento, incluindo o endividamento e o nível de esforço financeiro do Estado;
• Análise e avaliação dos documentos relativos à prestação de contas anual, tendo em vista a sua aprovação pelo acionista.

- Monitorização de elementos a disponibilizar sobre o Setor Público Empresarial com relevância para as entidades internacionais;
- Acompanhamento de contratos-programa;
- Elaboração de relatórios trimestrais e o anual, respeitantes ao Setor Empresarial do Estado, no âmbito das competências cometidas à DGTF até ao final de 2014;
- Acompanhamento de processos de concessões do Estado.

Formação Profissional Relevante
- Seminário – 3.ª edição/Administração e Fiscalização de Sociedades Anónimas, promovido pela Sociedade de Advogados Abreu Advogados, em 15 de março de 2016;
- Curso de Auditoria Financeira, CEGOC, 2014;
- Curso de SNC – Sistema de Normalização Contabilística, CEGOC, 2014;
- Curso de Análise Económica e Financeira, Global Estratégias, 2014.