



Presidente:



OBJETO SOCIAL

A NAV tem como objeto a prestação do serviço público, em moldes empresariais, de exploração e desenvolvimento das infraestruturas e serviços de apoio à navegação aérea, designadamente a gestão do tráfego aéreo em todas as suas vertentes. Tem também a seu cargo o desenvolvimento, instalação, gestão e exploração dos inerentes sistemas de comunicações, navegação, vigilância e infraestruturas associadas, em cumprimento das normas e convenções internacionais ou de organizações internacionais da aviação civil de que Portugal seja respetivamente subscritor e Estado membro. A Missão da NAV é prestar os serviços de tráfego aéreo nas Regiões de Informação de Voo sob responsabilidade Portuguesa – Lisboa e Santa Maria, garantindo o cumprimento da regulamentação internacional e nacional, nas melhores condições de Segurança, otimizando Capacidades, melhorando a Eficiência e sem descuidar preocupações ambientais. Por força do Decreto-Lei nº 7/2020 de 3 de março, a Empresa foi designada Entidade Coordenadora de Atribuição de Slots nos Aeroportos Nacionais. A Navegação Aérea organiza-se e desenvolve-se tendo como pano de fundo o controlo do tráfego aéreo nas Regiões de Informação de Voo de Lisboa e Santa Maria sob responsabilidade nacional. Para cumprir integralmente essa missão – e tendo em conta a necessidade de garantir a satisfação dos seus utilizadores – a actividade da NAV pressupõe a previsão, conceção, programação, instalação, gestão, exploração e manutenção dos sistemas e equipamentos que lhes estão afetos.

DESEMPENHO ECONÓMICO

Em 2023 a NAV Portugal retomou a sua atividade, batendo inclusive todos os recordes de tráfego, com o registo de cerca de 853k movimentos IFR nas Regiões de Informação de Voo de Lisboa e Santa Maria. Ao longo deste ano prosseguiu-se na rota de transformação da empresa com a consolidação do novo sistema ATM Topsy, a criação de novas áreas corporativas como a Direção de Eficiência, Digital e Sustentabilidade, a Direção de Compras e

Logística ou o Serviço de Pessoas e Cultura, sempre com o propósito de melhor capacitar a empresa para as oportunidades e os desafios que enfrenta no seu dia a dia.

Foi ainda possível proceder à revisão de um conjunto de instrumentos de gestão em benefício das pessoas como o descongelamento de carreiras, a revisão do regulamento de deslocações e ajudas de custo ou a atribuição do cartão refeição. Iniciou-se ainda a negociação coletiva para a revisão dos acordos de empresa, tendo sido possível concluir com sucesso o AE CTA para os próximos quatro anos.

Foram aprovadas novas admissões para reforçar as nossas equipas com 24 novos controladores de tráfego aéreo, 18 novos técnicos de telecomunicações aeronáuticas e 43 novos técnicos para as áreas de suporte ao negócio da empresa. No âmbito dos projetos de investimento devem ser destacados a aquisição do sistema de deteção e alerta de fenómenos de wind shear, o Lidar e Radar Banda X, para ser instalado no aeroporto da Madeira, a substituição e a instalação dos radares Modo-S das estações radar de Lisboa, Porto, Montejuento e Fóia, ou a instalação das salas de simulação SIMTOP1 e SIMTOP 2. Foi decidida a criação de uma comissão de investimentos para de forma mais rigorosa assessorar o Conselho de Administração na elaboração, monitorização e controlo das atividades inscritas no plano de grandes investimentos, anual e plurianual.

Qualidade do serviço prestado: No final do ano de 2023 o indicador de qualidade de serviço na Região de Informação de voo de Lisboa (RIVLIS) - o atraso médio por movimento - situava-se nos 1,40 min. e, o indicador de qualidade de serviço na Região de S. Maria (RIVATL) – % Voos ao Perfil de Voo Requerido – situava-se nos 97,9%;

PARTICIPAÇÕES FINANCEIRAS

A NAV detém participações financeiras nas seguintes empresas: EDISOFT – Empresa de Desenvolvimento de Software, S.A.; FUTURO – Sociedade Gestora de Fundo de Pensões, S.A. e ESSP – European Satellite Service Provider, SAS.

Estrutura Acionista	2023	2022
Total do Capital Social M€	25	25
Cap. Social detido pelo Estado %	100	100

Situação Patrimonial M€	2023	2022
Ativo Corrente	183.88	161.05
Ativo Não Corrente	229.03	273.66
Total Ativo	412.91	434.71
Capital próprio	91.12	105.17
Interesses minoritários	N/A	N/A
Passivo	321.78	329.54
Total CP+Int. Min.+Passivo	412.91	434.71

Atividade Económica M€	2023	2022
Resultado operacional	23.76	6.87
Resultado líquido	17.59	4.75
EBITDA	49.55	25.02
Volume de negócios	244.17	208.08
Custos com pessoal	168.80	154.41
VABcf	222.76	190.49
N.º médio de trabalhadores	913	929
VABcf per capita	244	205

Situação Financeira M€	2023	2022
Fluxos das atividades operacionais	64.9	67.6
Fluxos das ativ. de investimento	(9.2)	(16.1)
Fluxos das ativ. de financiamento	(40.8)	10.6
Variação de caixa e seus equivalentes	14.8	62.2

Rácios de Estrutura	2023	2022
Autonomia financeira %	22,1	24,2
Solvabilidade %	28,3	31,9
Endividamento %	77,9	75,8
Liquidez Geral %	160	159
Rendibilidade dos Capitais Próprios %	19,3	4,5

Outros Indicadores	2023	2022
Volume de Investimentos M€	12.2	21.3
Atraso Médio / Mov. Controlado mn	1,40	1,45

Órgãos Sociais

Assembleia Geral – N/A **Conselho de Administração** – Presidente: Pedro Gonçalo Roque Ângelo Vice-Presidente: Rui Pedro Soares Dias Marçal Vogais: Cristina Vasconcelos Mendes Russo de Lima, Miguel de Brito Malaquias Pereira e Teresa Mafalda Pais de Moura Gonçalves - Mandato 2025-2027 **Conselho Fiscal** - Presidente: Maria Fernanda Joanaz da Silva Martins Vogais: Maria da Nazaré Mendonça Luís Barbosa Campos Vilar, Abel Cubal Tavares de Almeida e Luís Francisco Pereira Rosa – Mandato 2021-2023

ANEXO 1 – PARTICIPADAS

EMPRESA PARTICIPADA	CAPITAL SOCIAL EM 31.12.2023	PARTICIPAÇÃO DETIDA %	INDICADORES DO BALANÇO					
			ATIVO LÍQUIDO TOTAL (ALT)	ATIVO LÍQUIDO TOTAL (ALT)	CAPITAIS PRÓPRIOS (CP)	CAPITAIS PRÓPRIOS (CP)	AUTONOMIA FINANCEIRA	AUTONOMIA FINANCEIRA
			2023	2022	2023	2022	(CP/ALT) % 2023	(CP/ALT) % 2022
EDISOFT - Empresa de Desenv. de Software, SA	1.000.000 €	17,50%	19.069.945 €	19.749.195 €	5.540.385 €	4.754.510 €	29,1%	24,1%
FUTURO - Sociedade Gest. Fundos de Pensões, SA	2.566.800 €	3,89%	13.182.311 €	12.936.898 €	10.539.714 €	10.367.171 €	80,0%	80,1%
ESSP, SAS	999.996 €	8,33%	58.534.424 €	40.103.727 €	24.633.858 €	19.968.632 €	42,1%	49,8%

EMPRESA PARTICIPADA	ACTIVIDADE ECONÓMICA							
	VENDAS + PR.SERVIÇOS	VENDAS + PR.SERVIÇOS	RESULTADO OPERACIONAL	RESULTADO OPERACIONAL	RESULTADO LÍQUIDO (RL)	RESULTADO LÍQUIDO (RL)	RENT. CAPITAIS PRÓPRIOS	RENT. CAPITAIS PRÓPRIOS
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	(RL/CP) % 2023	(RL/CP) % 2022
EDISOFT - Empresa de Desenv. de Software, SA	14.880.874 €	14.249.139 €	737.976 €	722.106 €	961.430 €	627.307 €	17,4%	13,2%
FUTURO - Sociedade Gest. Fundos de Pensões, SA	9.919.345 €	9.721.195 €	403.670 €	116.212 €	562.922 €	83.700 €	5,3%	0,8%
ESSP, SAS	60.302.522 €	72.678.405 €	11.133.474 €	9.058.689 €	8.165.226 €	6.077.707 €	33,1%	30,4%