



Presidente: João Porfírio Oliveira



## OBJETO SOCIAL

O Centro Hospitalar de Trás-os-Montes e Alto Douro, E.P.E. (CHTMAD) criado em fevereiro de 2007, resulta da fusão entre o Centro Hospitalar Vila Real/Peso da Régua, E.P.E., Hospital Distrital de Chaves e Hospital Distrital de Lamego, nos termos e para os efeitos do disposto no Decreto-Lei n.º 50-A/2007, de 28 de fevereiro e Decreto-Lei n.º 233/2005, de 27 de dezembro. Em 2008 integrou a Unidade de Cuidados Paliativos de Vila Pouca de Aguiar (atualmente extensão do serviço de medicina da unidade de Vila Real).

O CHTMAD assume como missão prestar cuidados de saúde direcionados às necessidades da população. Proporcionando-lhe longevidade com qualidade de vida através de resposta atempada, rigorosa e eficiente, intensificando o conceito de humanização que contribui para a promoção da saúde e prevenção da doença, promovendo simultaneamente a valorização pessoal e profissional dos seus recursos humanos.

O CHTMAD tem como visão constituir-se como uma unidade de saúde de excelência e indutora de desenvolvimento sustentável com elevado sentido de pertença dos seus clientes e profissionais.

No desenvolvimento da sua atividade, o CHTMAD e os seus colaboradores regem-se pelos seguintes valores:

- Solidariedade, União, Transparência, Respeito, Competência, Responsabilidade, Integridade, e Ambição e Entusiasmo.

Os princípios estruturais e duradouros que guiam o comportamento e a atuação do CHTMAD são:

- Respeito pela dignidade e direitos dos cidadãos;
- Ação assistencial e cultura de gestão centradas em elevados padrões éticos;
- Promoção da saúde na sociedade;
- Responsabilidade ambiental, e
- Multidisciplinaridade e trabalho de equipa.

## DESEMPENHO ECONÓMICO

No ano económico de 2016 o CHTMAD gerou um resultado líquido negativo de 10 milhões de Euro.

No ano de 2016 o CHTMAD sentiu o efeito do aumento dos custos médios da produção, nomeadamente, pelo aumento dos consumos e por diminuição da produção implicando um EBITDA negativo de 8,9 milhões de Euro.

O ano de 2016 pautou-se pela manutenção das restrições orçamentais verificadas nos anos anteriores, não tendo sido possível ajustar a sua estrutura de custos (estrutura de custos rígida) com redução significativa ao nível dos proveitos, decorrente fundamentalmente do não cumprimento da produção prevista no contrato programa para o ano, em consonância com as orientações da tutela.

Na estrutura de proveitos, cerca de 94% são provenientes do Contrato-Programa celebrado entre o CHTMAD e a Tutela.

Pelo lado dos custos destacamos o peso dos custos com pessoal (55%) no total dos custos operacionais, sendo, estes, inelásticos (rígidos) face às flutuações que ocorrem no fator preço. Pelo que, qualquer alteração no fator preço unitário da produção e mantendo-se a capacidade de produção abaixo do contratualizado com a tutela, implica um aumento do peso dos custos com pessoal e, conseqüentemente nos resultados operacionais do CHTMAD

No ano de 2016 os custos operacionais sofreram um aumento de cerca de 4,4 milhões de euros face a igual período de 2015, tendo sido as rubricas de consumos e de custos com pessoal que mais contribuíram para esse aumento.

Em suma, o exercício de 2016 foi um ano difícil para o CHTMAD, tendo exposto as debilidades da sua estrutura de custos face às variações ocorridas no fator preço e capacidade produtiva, que impossibilitam a apresentação de resultados de desempenho e eficiência que lhe permita obter o equilíbrio económico-financeiro desejado.

## PARTICIPAÇÕES FINANCEIRAS

O CHTMAD não detém participações financeiras, sendo sócio na Entidade não societária SUCH – Serviço Utilização Comum dos Hospitais, contribuindo e cada exercício económico com 60.000 Euro.

Estrutura Acionista	2016	2015
Total do Capital Social m€	59.953	59.953
CS detido pelo Estado	100%	100%
Situação Patrimonial m€	2016	2015
Ativo fixo	58.603	58.603
Ativo circulante	61.959	61.959
<b>Total Ativo</b>	<b>120.562</b>	<b>114.190</b>
<b>Capital próprio</b>	<b>5.941</b>	<b>23.418</b>
Interesses minoritários		
<b>Passivo</b>	<b>114.620</b>	<b>90.772</b>
<b>Total CP+Int. Min.+Passivo</b>	<b>120.562</b>	<b>114.190</b>
Atividade Económica m€	2016	2015
Resultado operacional	-14.777	-17.968
<b>Resultado líquido</b>	<b>-10.813</b>	<b>-15.220</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-8.947</b>	<b>-9.860</b>
Volume de negócios	112.267	103.023
Custos com pessoal	71.962	66.887
VABcf	60.369	52.695
N.º médio de trabalhadores	2.501	2.381
VABcf per capita	24	22
Situação Financeira m€	2016	2015
Fluxos atividades operacionais	4.153	-3.954
Fluxos ativ. de investimento	-2.956	-0.349
Fluxos ativ. financiamento	-5	1.188
Varição de caixa e equivalentes	1.191	-3.115
Rácios de Estrutura	2016	2015
Autonomia financeira	5%	21%
Solvabilidade	5%	26%
Endividamento	63%	44%
Liquidez Geral	64%	59%

## Órgãos Sociais

**2019/2021 Conselho de Administração** – Presidente: Ana Rita Ribeiro de Almeida Castanheira - Vogais Executivos: Elsa Rocha de Sousa Justino e Fernando Alberto Alves – Diretora Clínica: Paula Vaz Marques - Enfermeiro Diretor: Júlio Manuel Pires Azevedo.

**2016/2018 Conselho de Administração** – Presidente: João Porfírio Carvalho Oliveira - Vogais Executivos: Manuel Amaro Fernandes Ferreira e Fernando Alberto Alves – Diretor Clínico: João Manuel Ferreira Gaspar (x) - Enfermeiro Diretor: Júlio Manuel Pires Azevedo. (x) A partir de 27 de julho (Resolução de Conselho de Ministros 105/2018 de 26 de julho), foi nomeada Diretora Clínica Paula Vaz Marques.

**2013/2015 Conselho de Administração** – Presidente: Carlos José Cadavez - Vogais Executivos: Fernando Pereira e Luís Matos - Diretor Clínico: Joaquim Costa - Enfermeiro Diretor: José Lameirão

**2018/2019 Revisor Oficial de Contas** - Santos Carvalho & Associados, SROC, S.A, Dr. André Miguel Andrade e Silva Junqueira Mendonça, ROC n.º 1530

**2017/2019 Conselho Fiscal** – Presidente: Júlio Paulo Silva Martins – Vogais: Érika Ferreira Laranjeira e Helena Cristina Santos Tomé – Vogal Suplente: Fernando Martins Silva

**2014/2016 Conselho Consultivo (mantem-se sem nova nomeação)** – Presidente: Adalberto Paulo da Fonseca Mendo