



## Modelo de Governo

### Órgãos Sociais Mandato 2021-2024

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
<b>Mesa da Assembleia Geral<sup>1</sup></b>			
<b>Presidente</b>	Professor Doutor Nuno Filipe Abrantes Leal da Cunha Rodrigues <sup>2</sup>	31-05-2022	2020/2023
<b>Vice-Presidente</b>	Dra. Maria João Pessoa de Araújo	04-05-2020	2020/2023
<b>Secretário</b>	Dra. Manuela Duro Teixeira	04-05-2020	2020/2023
<b>Conselho de Administração</b>			
<b>Presidente Não Executivo</b>	Dr. António Farinha Morais	23-12-2021	2021/2024
<b>Vice-Presidente e Presidente da Comissão Executiva</b>	Dr. Paulo José de Ribeiro Moita de Macedo	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Executivo</b>	Dr. José João Guilherme	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Executivo</b>	Dr. Francisco Ravara Cary	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Executivo</b>	Dr. João Paulo Tudela Martins	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Executivo</b>	Dr. <sup>a</sup> Maria João Borges Carioca Rodrigues	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Executivo</b>	Prof. Doutor Nuno Alexandre de Carvalho Martins	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Executivo</b>	Eng. <sup>a</sup> Madalena Rocheta de Carvalho Talone	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Executivo</b>	Dr. <sup>a</sup> Maria Manuela Martins Ferreira	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Não Executivo e Presidente da Comissão de Auditoria</b>	Dr. António Alberto Henriques Assis	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Não Executivo e Vogal da Comissão de Auditoria</b>	Dr. José António da Silva Brito	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Não Executivo e Vogal da Comissão de Auditoria</b>	Eng. <sup>a</sup> María del Carmen Gil Marín	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Não Executivo e Vogal da Comissão de Auditoria</b>	Prof. <sup>a</sup> Doutora Maria João Martins Ferreira Major	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Não Executivo</b>	Prof. Doutor Arlindo Manuel Limede de Oliveira	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Não Executivo</b>	Prof. Doutor Hans-Helmut Kotz	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Não Executivo</b>	Prof. Dr. Luís Filipe Coimbra Nazaret	23-12-2021	2021/2024
<b>Vogal Não Executivo</b>	Dr. <sup>a</sup> Monique Eugénie Hemerijck	23-12-2021	2021/2024
<b>SROC</b>			
<b>Revisor/Auditor</b>	Ernst & Young Audit & Associados, SROC, S.A.	31-05-2021	2021/2024

(1) A Mesa da Assembleia Geral foi eleita para o mandato 2020-2023 por Deliberação Unânime por Escrito com efeitos a 04-05-2020. Membros eleitos: Presidente – Prof. Doutor Paulo Cardoso Correia da Mota Pinto (renuncia ao mandato a 26-04-2022); Vice-Presidente - Dra. Maria João Pessoa de Araújo; Secretário - Dra. Manuela Duro Teixeira.

(2) A 31-05-2022 é eleito Presidente da Mesa da Assembleia Geral o Senhor Professor Doutor Nuno Filipe Abrantes Leal da Cunha Rodrigues, que renunciou ao cargo com efeitos a 13-03-2023.



## Remunerações 2021

### Mesa da Assembleia Geral

#### Remunerações

Mandato	Cargo	Nome	Remuneração Anual	Valor da Senha Fixado	Valor Bruto Auferido (€)
2020-2023	Presidente	Paulo Mota Pinto	14.000	(3)	14.000
2020-2023	Vice-Presidente	Maria João Pessoa de Araújo (1)	0	(3)	0
2020-2023	Secretário	Manuela Duro Teixeira (2)	0	(3)	0
					<b>14.000</b>

(1) Não remunerada por representar a DGTF onde exerce o cargo de Diretora-Geral

(2) Não remunerada por ser colaboradora da CGD

(3) Não existem senhas de presença para os membros da Assembleia Geral

#### Comissão de Remunerações da Assembleia Geral

Os membros da Comissão de Remunerações da Assembleia Geral (CRAG) auferem senhas de presença pela sua participação nas reuniões. O valor de senha de presença é de 5.000 euros por reunião, excetuando o valor da Senha de Presença do Presidente que é de 5.500 euros. Encontra-se definido um limite anual máximo no valor correspondente a dez reuniões.

Membro da Comissão de Remunerações da Assembleia Geral	Senhas de Presença (€)
	Valor Auferido no ano
Francisco Miguel Rogado Salvador Pinheiro Veloso	45.000
Patrícia Andrea Bastos Teixeira Lopes Couto Viana	45.000
<b>Total</b>	<b>90.000</b>

Nota: Foram pagos 40.000€ em senhas de presença em 2021 e 50.000€ em 2022 relativos a 2021

#### Deslocações em Serviço

Não foram registados custos de deslocações em serviço relativamente aos membros da CRAG em 2021.



## Conselho de Administração

### Remuneração fixa

(euros)

Membro do CA	Remuneração Fixa (Valor mensal - 14 meses)	Remuneração Anual Fixa em 2021
<b>Presidente não executivo</b>		
Emílio Rui da Veiga Peixoto Vilar <sup>(a)</sup>	0,00	0,00
António Farinha Morais <sup>(b)</sup>	23.285,71	8.134,05
<b>Vice-Presidente</b>		
Paulo José de Ribeiro Moita de Macedo	30.214,29	423.000,06
<b>Vogais executivos</b>		
Francisco Ravara Cary	23.285,71	325.999,94
João Paulo Tudela Martins	23.285,71	325.999,94
José António Silva Brito <sup>(c)</sup>	23.285,71	320.236,83
José João Guilherme	23.285,71	325.999,94
Maria João Borges Carioca Rodrigues	23.285,71	325.999,94
Nuno Alexandre Carvalho Martins	23.285,71	325.999,94
Carlos António Torroaes Albuquerque <sup>(d)</sup>	23.285,71	319.014,23
Madalena Rocheta de Carvalho Talone <sup>(b)</sup>	23.285,71	8.134,05
Maria Manuela Martins Ferreira <sup>(b)</sup>	23.285,71	8.134,05
<b>Vogais não executivos</b>		
Ana Maria Machado Fernandes <sup>(e)</sup>	3.500,00	47.950,00
José Maria Azevedo Rodrigues <sup>(e)</sup>	3.500,00	47.950,00
Hans-Helmut Kotz	3.500,00	49.000,00
Mary Jane Antenen <sup>(e)</sup>	3.500,00	47.950,00
Altina de Fátima Sebastian Gonzalez Villamarin <sup>(e)</sup>	3.500,00	47.950,00
Nuno Filipe Abrantes Leal Cunha Rodrigues <sup>(e)</sup>	3.500,00	47.950,00
Arlindo Manuel Limede de Oliveira	3.500,00	49.000,00
António Alberto Henriques Assis <sup>(f)</sup>	5.000,00	1.746,58
María del Carmen Gil Marín <sup>(f)</sup>	3.500,00	1.222,60
Maria João Martins Ferreira Major <sup>(f)</sup>	3.500,00	1.222,60
Luís Filipe Coimbra Nazaret <sup>(f)</sup>	3.500,00	1.222,60
Monique Eugénie Hemerijck <sup>(f)</sup>	3.500,00	1.222,60
<b>Total</b>	<b>306.571,39</b>	<b>3.061.039,95</b>

(a) Não recebe remuneração por opção.

(b) Iniciou o mandato em 23.12.2021

(c) Cessou o mandato de Administrador Executivo em 22.12.2021 e iniciou mandato de Administrador Não Executivo em 23.12.2021

(d) Cessou o mandato de Administrador Executivo em 22.12.2021

(e) Cessou o mandato de Administrador Não Executivo em 22.12.2021

(f) Iniciou o mandato de Administrador Não Executivo em 23.12.2021

Aos membros do Conselho de Administração da Caixa não foram pagos montantes por desempenho de cargos em outras sociedades em relação de domínio ou de grupo com a Caixa.

### Senhas de presença

Os membros não executivos do Conselho de Administração auferem senhas de presença pela sua participação nas reuniões das Comissões Especiais do Conselho de Administração. O valor de senha de presença é de 3.700 euros por reunião com um limite anual de 49.000 euros excetuando o valor da senha de presença do Presidente da CAC que é de 4.900 euros por reunião.



Membro do Conselho de Administração	Senhas de Presença (€)
	Valor Auferido no ano
Ana Maria Machado Fernandes	49.000
José Maria Azevedo Rodrigues	49.000
Hans-Helmut Kotz	49.000
Mary Jane Antenen	49.000
Altina de Fátima Sebastian Gonzalez Villamarin	49.000
Nuno Filipe Abrantes Leal Cunha Rodrigues	49.000
Artindo Manuel Limede de Oliveira	49.000
<b>Total</b>	<b>343.000</b>

### Remuneração variável

Em 2020 e em 2021 não foi paga aos membros executivos do Conselho de Administração remuneração variável relativamente ao exercício de 2019 e ao exercício de 2020, estando tais pagamentos ainda dependentes de decisão do acionista da Caixa.

A crise pandémica da Covid-19, com implicações globais em termos sanitários e económicos, nos mercados financeiros e sistemas bancários, determinou a adoção de medidas de política monetária e orçamental, bem como alterações significativas dos enquadramentos legais e regulamentares, em todos os setores da atividade e em especial na atividade bancária. Neste sentido, o Banco Central Europeu (BCE) recomendou, em 27 de março de 2020, que, pelo menos até 1 de outubro de 2020, não fossem pagos dividendos e não fossem assumidos compromissos irrevogáveis de pagamento de dividendos pelas instituições de crédito relativamente aos exercícios de 2019 e 2020 e que as instituições de crédito se abstivessem de recompra de ações destinadas a remunerar acionistas<sup>13</sup>. Em 27 de julho de 2020 foi transmitido às instituições de crédito um entendimento similar por aquela entidade, considerando o elevado nível de incerteza devido à pandemia e, consequentemente, a necessidade de prolongamento da suspensão do pagamento de dividendos até 1 de janeiro de 2021, com a indicação que, relativamente à distribuição de resultados do exercício de 2020, a ocorrer após esta data, seriam disponibilizadas orientações adicionais, no quarto trimestre de 2020. Em 15 de dezembro de 2020, o BCE prolongou a recomendação de “extrema prudência” no pagamento de remuneração variável até 30 de setembro de 2021, especialmente no que concerne aos Titulares de Funções Relevantes.

A partir desta data, o BCE decidiu não estender a recomendação relativa à distribuição de dividendos. Nestes termos, e verificados todos os requisitos estabelecidos pelo supervisor, a Caixa procedeu, em novembro de 2021, à distribuição de dividendos retidos nos exercícios de 2019 e 2020, no montante de 300 milhões de euros, em acréscimo ao dividendo de 83,6 milhões de euros que fora aprovado em Assembleia Geral de 31 de maio de 2021.

Considerando a necessidade de acautelar a alteração anormal e imprevisível de circunstâncias causada pela crise pandémica, a CRAG apresentou ao Acionista uma proposta de atribuição de remuneração variável aos membros executivos do Conselho de Administração da Caixa, por referência ao exercício de 2019, devidamente ponderada com fatores de moderação e regras de diferimento acrescidos, não tendo a mesma sido ainda objeto de deliberação por parte do Acionista. Refira-se que esta proposta está devidamente enquadrada em termos orçamentais e em conformidade com o previsto no plano estratégico acordado com a DG Comp (embora inferior ao planeado). Por mera referência, a remuneração variável atribuída em 2019 e referente a 2018 correspondeu a um impacto nos rácios de capital da Caixa de apenas 0,3 pontos base. A Caixa concluiu o exercício de 2021 com um rácio de capital total de 19,7%.

O processo de avaliação do desempenho dos membros executivos do Conselho de Administração, para efeitos de atribuição de remuneração variável, por referência ao exercício de 2020, levado a cabo pela

<sup>13</sup> A 14 de abril de 2020, a Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (CMVM) emitiu uma recomendação dirigida aos emitentes de valores mobiliários solicitando, entre outros aspetos, que, em sede de remunerações adotem princípios de transparência e sustentabilidade, tendo em conta os interesses de longo prazo de acionistas e restantes partes interessadas.

De igual forma, no dia 27 de maio de 2020, o Comité Europeu do Risco Sistémico (CERS), na qualidade de autoridade de supervisão macro prudencial do sistema financeiro da União Europeia, emitiu uma recomendação (CERS/2020/7) destinada a apoiar e reforçar as iniciativas anteriores das diferentes autoridades das supervisão, reconhecendo o papel pró-cíclico dos bancos e advertindo para a necessidade de manutenção de níveis elevados de capital, através da limitação da distribuição de capitais e de lucros, até pelo menos 1 de janeiro de 2021, a fim de aumentar a sua resiliência, promover o fluxo de crédito à economia real e garantir um *level playing field* entre instituições.



CRAG, para efeitos de atribuição de remuneração variável àquele conjunto de pessoas, foi concluído em 20 de dezembro de 2021, tendo a CRAG proposto, em 30 de dezembro 2021, por correspondência dirigida ao acionista, uma proposta de atribuição de Remuneração Variável que ainda não foi objeto de decisão.

No que respeita às partes diferidas da remuneração variável em espécie atribuída em 2018 e 2019, por referência aos exercícios de 2017 e 2018, cumpre referir o seguinte:

- o pagamento da referida componente por referência ao exercício de 2017 foi postecipado para o ano de 2023, pelo que em 2021 não se realizaram pagamentos a este título;
- a componente correspondente a um quinto da remuneração variável em espécie diferida para 2020 atribuída por referência ao exercício de 2018, foi atribuída em 2021, após verificação das condições de acesso por referência a 31-12-2019. Assim, o papel comercial foi subscrito em 3 de agosto de 2021, e atingiu a sua maturidade em 26 de agosto de 2021, considerado cumprido o período de retenção de um ano, tendo sido creditada na conta à ordem de cada um dos administradores executivos o montante resultante dessa da liquidação.

Acresce que, até 31 de dezembro de 2021, não foram ainda disponibilizadas pelo acionista as partes diferidas para 2021 em numerário e em espécie da remuneração variável atribuída em anos anteriores (i.e. referente aos exercícios de 2017 e 2018).

## REMUNERAÇÃO VARIÁVEL ATRIBUÍDA EM 2018 REFERENTE AO RESULTADO DE 2017

Membro do CA	Remuneração Variável em Numerário (€)						
	2018 <sup>(1)</sup>	2019	2020 <sup>(2)</sup>	2021 <sup>(3)</sup>	2022	2023 <sup>(4)</sup>	Total <sup>(4)</sup>
Paulo José de Ribeiro Moita de Macedo	56.387,40	11.277,48	11.277,48	11.277,48	11.277,48	11.278,35	112.775,67
Francisco Ravara Cary	39.486,74	7.897,35	7.897,35	7.897,35	7.897,35	7.897,83	78.973,97
João Paulo Tudela Martins	39.486,74	7.897,35	7.897,35	7.897,35	7.897,35	7.897,83	78.973,97
José António da Silva de Brito	39.486,74	7.897,35	7.897,35	7.897,35	7.897,35	7.897,83	78.973,97
José João Guilherme	43.456,96	8.691,39	8.691,39	8.691,39	8.691,39	8.692,31	86.914,83
Maria João Borges Carioca Rodrigues	39.486,74	7.897,35	7.897,35	7.897,35	7.897,35	7.897,83	78.973,97
Nuno Alexandre Carvalho Martins	34.928,57	6.985,71	6.985,71	6.985,71	6.985,71	6.985,85	69.857,26
Carlos António Torroaes Albuquerque	34.928,57	6.985,71	6.985,71	6.985,71	6.985,71	6.985,85	69.857,26
<b>Total</b>	<b>327.648,46</b>	<b>65.529,69</b>	<b>65.529,69</b>	<b>65.529,69</b>	<b>65.529,69</b>	<b>65.533,68</b>	<b>655.300,90</b>

(1) Parcela paga apenas em março 2019; (2) Parcela paga apenas em junho de 2021; (3) Parcela ainda não paga; (4) Como a denominação mínima do Papel Comercial é de 1 euro, arredondou-se por defeito a parte em espécie da RV, sendo pago o valor inferior a 1 euro sob a forma de numerário, no último ano (2023).

Membro do CA	Remuneração Variável em Espécie (€) <sup>(1)</sup>						
	2018	2019	2020	2021	2022	2023 <sup>(2)</sup>	Total
Paulo José de Ribeiro Moita de Macedo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	112.774,00	112.774,00
Francisco Ravara Cary	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.973,00	78.973,00
João Paulo Tudela Martins	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.973,00	78.973,00
José António da Silva de Brito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.973,00	78.973,00
José João Guilherme	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.913,00	86.913,00
Maria João Borges Carioca Rodrigues	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.973,00	78.973,00
Nuno Alexandre Carvalho Martins	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.857,00	69.857,00
Carlos António Torroaes Albuquerque	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.857,00	69.857,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>655.293,00</b>	<b>655.293,00</b>

(1) A remuneração em espécie será paga na totalidade no último ano (2023); (2) Como a denominação mínima do Papel Comercial é de 1 euro, arredondou-se por defeito a parte em espécie da RV, sendo pago o valor inferior a 1 euro sob a forma de numerário, no último ano (2023).



## REMUNERAÇÃO VARIÁVEL ATRIBUÍDA EM 2019 REFERENTE AO RESULTADO DE 2018

Membro do CA	Remuneração Variável em Numerário (€)						
	2019	2020 <sup>(1)</sup>	2021 <sup>(2)</sup>	2022	2023	2024 <sup>(3)</sup>	Total <sup>(3)</sup>
Paulo José de Ribeiro Moita de Macedo	61.652,26	12.330,45	12.330,45	12.330,45	12.330,45	12.332,97	123.307,03
Francisco Ravara Cary	44.091,50	8.818,30	8.818,30	8.818,30	8.818,30	8.820,27	88.184,97
João Paulo Tudela Martins	46.944,00	9.388,80	9.388,80	9.388,80	9.388,80	9.393,77	93.892,97
José António da Silva de Brito	44.091,50	8.818,30	8.818,30	8.818,30	8.818,30	8.820,27	88.184,97
José João Guilherme	46.944,00	9.388,80	9.388,80	9.388,80	9.388,80	9.393,77	93.892,97
Maria João Borges Carioca Rodrigues	44.091,50	8.818,30	8.818,30	8.818,30	8.818,30	8.820,27	88.184,97
Nuno Alexandre Carvalho Martins	44.091,50	8.818,30	8.818,30	8.818,30	8.818,30	8.820,27	88.184,97
Carlos António Torroaes Albuquerque	44.091,50	8.818,30	8.818,30	8.818,30	8.818,30	8.820,27	88.184,97
<b>Total</b>	<b>375.997,76</b>	<b>75.199,55</b>	<b>75.199,55</b>	<b>75.199,55</b>	<b>75.199,55</b>	<b>75.221,86</b>	<b>752.017,82</b>

(1) Parcela paga apenas em junho de 2021; (2) Parcela ainda não paga; (3) Como a denominação mínima do Papel Comercial é 1 euro, arredondou-se por defeito a parte em espécie da RV, sendo pago o valor inferior a 1 euro sob a forma de numerário, no último ano (2024).

Membro do CA	Remuneração Variável em Espécie(€)						
	2019 <sup>(1)</sup>	2020 <sup>(2)</sup>	2021 <sup>(3)</sup>	2022	2023	2024 <sup>(4)</sup>	Total <sup>(4)</sup>
Paulo José de Ribeiro Moita de Macedo	61.652,00	12.330,00	12.330,00	12.330,00	12.330,00	12.330,00	123.302,00
Francisco Ravara Cary	44.091,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	88.181,00
João Paulo Tudela Martins	46.943,00	9.388,00	9.388,00	9.388,00	9.388,00	9.388,00	93.883,00
José António da Silva de Brito	44.091,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	88.181,00
José João Guilherme	46.943,00	9.388,00	9.388,00	9.388,00	9.388,00	9.388,00	93.883,00
Maria João Borges Carioca Rodrigues	44.091,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	88.181,00
Nuno Alexandre Carvalho Martins	44.091,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	88.181,00
Carlos António Torroaes Albuquerque	44.091,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	8.818,00	88.181,00
<b>Total</b>	<b>375.993,00</b>	<b>75.196,00</b>	<b>75.196,00</b>	<b>75.196,00</b>	<b>75.196,00</b>	<b>75.196,00</b>	<b>751.973,00</b>

(1) Parcela paga na data de vencimento do Papel Comercial, 31 de dezembro de 2020; (2) Parcela em espécie subscrita em 03/08/2021 e liquidada em 26/08/2021; (3) Parcela ainda não paga; (4) Como a denominação mínima do Papel Comercial é 1 euro, arredondou-se por defeito a parte em espécie da RV, sendo pago o valor inferior a 1 euro sob a forma de numerário, no último ano (2024).

A componente diferida da remuneração variável relativa aos anos de 2017, 2018 e 2019, assim como a remuneração variável adquirida relativa ao ano de 2020, foi paga em 2021 a Administradores de Bancos Participados, Diretores e empregados do Grupo.

São ainda diferidos 1.963.057 euros relativos a anos anteriores.



## Benefícios sociais

Membro do CA	Benefícios Sociais (€)							
	Subsídio de refeição		Regime de proteção social <sup>(g)</sup>		Seguro de saúde	Seguro de Vida	Outros	
	Valor / Dia	Montante pago Ano	Identificar	Valor			Identificar	Valor
<b>Presidente não executivo</b>								
Emílio Rui da Veiga Peixoto Vilar <sup>(a)</sup>								
António Farinha Morais <sup>(b)</sup>	0,00	0,00	Segurança Social	1.423,46				
<b>Vice-Presidente e Presidente da Comissão Executiva</b>								
Paulo José de Ribeiro Moita de Macedo	0,00	0,00	Segurança Social	100.462,46	0,00	0,00	Sub estudo	402,50
<b>Administradores Executivos</b>								
Francisco Ravara Cary	0,00	0,00	Segurança Social	77.425,04	0,00	0,00	Sub estudo	602,00
João Paulo Tudela Martins	0,00	0,00	Segurança Social	77.425,04	0,00	0,00	Sub estudo	266,00
José António Silva Brito <sup>(c)</sup>	0,00	0,00	CGA/Fundo Pensões	41.412,65	0,00	0,00	Sub estudo	602,00
José João Guilheme	0,00	0,00	Segurança Social	77.425,04	0,00	0,00		
Maria João Borges Carioca Rodrigues	0,00	0,00	Segurança Social	77.425,04	0,00	0,00	Sub estudo	588,00
Nuno Alexandre Carvalho Martins	0,00	0,00	Segurança Social	77.425,04	0,00	0,00	Sub estudo	679,00
Carlos António Torraes Albuquerque <sup>(d)</sup>	0,00	0,00	Segurança Social	93.632,77	0,00	0,00		
Madalena Rocheta de Carvalho Talone <sup>(b)</sup>	0,00	0,00	Segurança Social	1.931,84	0,00	0,00	Sub Infantil	57,36
Maria Manuela Martins Ferreira <sup>(b)</sup>	0,00	0,00	CGA/Fundo Pensões	2.469,50	0,00	0,00		
<b>Administradores Não Executivos</b>								
Ana Maria Machado Fernandes <sup>(e)</sup>	0,00	0,00	Segurança Social	23.025,63	0,00	0,00		
José Maria Azevedo Rodrigues <sup>(e)</sup>	0,00	0,00	Segurança Social	0,00	0,00	0,00		
Hans-Helmut Kotz	0,00	0,00	Segurança Social	0,00	0,00	0,00		
Mary Jane Antenen <sup>(e)</sup>	0,00	0,00	Segurança Social	0,00	0,00	0,00		
Alcina de Fátima Sebastian Gonzalez Villamarin <sup>(e)</sup>	0,00	0,00	Segurança Social	23.025,63	0,00	0,00		
Nuno Filipe Abrantes Leal Cunha Rodrigues <sup>(e)</sup>	0,00	0,00	Segurança Social	23.025,63	0,00	0,00		
Arlindo Manuel Límede de Oliveira	0,00	0,00	Segurança Social	23.275,00	0,00	0,00		
António Alberto Henriques Assis <sup>(f)</sup>	0,00	0,00	Segurança Social	305,66	0,00	0,00		
Maria del Carmen Gil Marín <sup>(f)</sup>	0,00	0,00	Segurança Social	290,38	0,00	0,00		
Maria João Martins Ferreira Major <sup>(f)</sup>	0,00	0,00	Segurança Social	0,00	0,00	0,00		
Luis Filipe Coimbra Nazaret <sup>(f)</sup>	0,00	0,00	Segurança Social	290,38	0,00	0,00		
Monique Eugénie Hemerijck <sup>(f)</sup>	0,00	0,00	Segurança Social	290,38	0,00	0,00		
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>721.986,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>3.196,86</b>

(a) Não recebe remuneração por opção (b) Iniciou o mandato em 23.12.2021 (c) Cessou o mandato de Administrador Executivo em 22.12.2021 e iniciou mandato de Administrador Não Executivo em 23.12.2021 (d) Cessou o mandato de Administrador Executivo em 22.12.2021 (e) Cessou o mandato de Administrador Não Executivo em 22.12.2021 (f) iniciou o mandato de Administrador Não Executivo em 23.12.2021 (g) Descontos devidos sobre a remuneração para efeitos de regime de proteção social

Os membros não executivos do Conselho de Administração que não efetuaram contribuições para a segurança social apresentaram declarações comprovativas de que efetuam contribuições para outros regimes de proteção social, nos países de origem ou na Caixa Geral de Aposentações.

## Indemnizações pagas a ex-administradores executivos

No ano de 2021 não houve pagamento de indemnizações a ex-administradores executivos.

## Conselho Fiscal

### Remuneração

Membros do Conselho Fiscal	Remuneração (€)			
	Remuneração mensal	Remuneração Anual	Senhas de Presença	Valor Bruto Auferido
Guilherme Valdemar Pereira d'Oliveira Martins <sup>(a)</sup>	5.200	71.240	0	71.240
António Luís Traça Borges de Assunção <sup>(a)</sup>	4.500	61.650	49.000	110.650
Manuel Lázaro Oliveira de Brito <sup>(a)</sup>	4.500	61.650	49.000	110.650
<b>Total</b>	<b>14.200</b>	<b>194.540</b>	<b>98.000</b>	<b>292.540</b>

(a) Cessou funções em 22.12.2021



## Benefícios sociais

Membros do Conselho Fiscal	Benefícios Sociais (€)							
	Subsídio de Refeição		Regime de Proteção Social		Seguro de Saúde	Seguro de Vida	Outros	
	Valor / Dia	Montante pago Ano	Identificar	Valor			Identificar	Valor
Guilherme Valdemar Pereira Oliveira Martins	0,00	0,00	Segurança Social	14.462	0,00	0,00		
António Luís Traça Borges Assunção	0,00	0,00	Segurança Social	22.462	0,00	0,00		
Manuel Lázaro Oliveira Brito	0,00	0,00	Segurança Social	22.462	0,00	0,00		
<b>Total</b>		<b>0,00</b>		<b>59.386</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		

## Deslocações em Serviço

Membros do Conselho Fiscal	Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€)					
	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de custo	Outras		Gasto total com viagens
				Identificar (a)	Valor	
Guilherme Valdemar Pereira d'Oliveira Martins	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00
António Luís Traça Borges de Assunção	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Manuel Lázaro Oliveira de Brito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>

a) Inclui: Vistos, Vacinas, Taxis e Despesas de Representação.

## Utilização de cartões de crédito e reembolso de despesas

No corrente mandato, não foram atribuídos cartões de crédito aos membros do Conselho de Administração, sendo reembolsadas eventuais despesas de representação incorridas pelos mesmos.

## DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO

Despesas de Representação do CA (€)							
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Valor anual	19.924	18.136	2.795	3.230	5.397	4.724	6.374

## GASTOS COM COMUNICAÇÕES MÓVEIS

Membro do CA	Gastos com Comunicações Móveis (€)		
	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	Observações
Emílio Rui Veiga Peixoto Vilar	N/A	0	
Paulo José Ribeiro Moita Macedo	N/A	117	
Francisco Ravara Cary	N/A	135	
João Paulo Tudela Martins	N/A	117	
José António Silva Brito	N/A	121	
José João Guilherme	N/A	251	
Maria João Borges Carioca Rodrigues	N/A	153	
Nuno Alexandre Carvalho Martins	N/A	142	
Carlos António Torroaes Albuquerque	N/A	1.792	
<b>Total</b>		<b>2.826</b>	



## GASTOS ANUAIS ASSOCIADOS A VIATURAS

Membro do CA	Plafond Mensal definido para combustível	Gastos anuais associados a Viaturas (€)				Observações
		Combustível	Portagens	Outras Reparações	Seguro	
Paulo José Ribeiro Moita Macedo	N/A	3.991,55	693,45	745,16	539,46	Viatura de Jul 2014; IUC Anual 636,44€
Francisco Ravara Cary	N/A	1.869,44	471,45	60,27	-	
João Paulo Tudela Martins	N/A	4.097,99	1.042,85	329,26	-	Soma dos gastos com 2 viaturas durante o ano de 2021
José António Silva Brito	N/A	1.746,73	176,50	-	-	
José João Guilherme	N/A	4.290,84	1.187,95	1.335,68	-	
Maria João Borges Carioca Rodrigues	N/A	3.107,67	309,75	-	-	
Nuno Alexandre Carvalho Martins	N/A	2.463,35	743,00	508,92	-	
Carlos António Torroaes Albuquerque	N/A	2.122,19	320,85	2.216,39	-	
<b>Total</b>		<b>23.689,76</b>	<b>4.945,80</b>	<b>5.195,68</b>	<b>539,46</b>	

Valores apresentados incluem IVA não dedutível. Nas viaturas em que o seguro é Locarent, os valores estão incluídos no valor da prestação.

## ENCARGOS COM VIATURAS

Membro do CA	Encargos com Viaturas (€)								
	Viatura atribuída	Celebração de contrato	Valor de referência da viatura	Modalidade	Ano Início	Ano Termo	Valor da Renda Mensal	Gasto Anual com Rendas	Nº Prestações Contratuais Remanescentes
	[S/N]	[S/N]	(1)	[identificar]			(2)	(3)	(4)
Paulo José Ribeiro Moita Macedo	S	N	51.568,88	Aquisição	2014 <sup>(*)</sup>	-	-	-	-
Francisco Ravara Cary	S	S	41.675,86	Renting	2018	2022	543,09	6.517,08	3
João Paulo Tudela Martins	S	S	78.944,63	Renting	2021	2025	948,75	10.827,20	44
José António Silva Brito	S	S	62.639,13	Renting	2019	2022	949,30	11.391,60	10
José João Guilherme	S	S	69.082,95	Renting	2018	2022	932,31	11.187,72	2
Maria João Borges Carioca Rodrigues	S	S	73.126,49	Renting	2018	2022	910,64	10.927,68	5
Nuno Alexandre Carvalho Martins	S	S	73.208,00	Renting	2018	2022	858,64	10.303,68	6
Carlos António Torroaes Albuquerque	S	S	63.820,90	Renting	2018	2022	793,66	9.523,92	2
<b>Total</b>			<b>514.066,84</b>				<b>5.936,39</b>	<b>70.678,88</b>	

(\*) Ano da viatura: (1) Viatura do Dr. Paulo Macedo, foi adquirida para imobilizado à data de 01/12/2017, após um período de *renting* com início a 22/07/2014. Valor de referência corresponde ao valor de aquisição para imobilizado da viatura; (2) Valor da Renda Mensal, corresponde ao valor da última renda de 2021, da viatura; (3) Gasto anual corresponde à renda mensal indicada multiplicada pelo número de meses desde o início da utilização, incluindo o mês de início de utilização como completo; (4) Prestações Remanescentes em 01.01.2022, considerando apenas os meses completos. Valores apresentados incluem IVA não dedutível. Na linha do Dr. João Tudela Martins estão incluídos os gastos anuais com rendas das duas viaturas que teve durante o ano de 2021 (10 meses da antiga e 2 da nova), sendo que os dados das colunas anteriores dizem respeito à nova viatura.



## DESLOCAÇÕES EM SERVIÇO

Membro do CA	Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€)					
	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento (a)	Ajudas de custo (b)	Outras		Gasto total com viagens
				Identificar (c)	Valor	
Emílio Rui da Veiga Peixoto Vilar		592,29	0,00			592,29
Paulo José Ribeiro Moita Macedo		1.070,46	0,00			1.070,46
Francisco Ravara Cary	7.806,47	734,30	0,00	VISTOS	260,00	8.800,77
João Paulo Tudela Martins	35,00	400,55	0,00			435,55
José António Silva Brito		150,00	0,00			150,00
José João Guilherme	1.110,13	3.288,73	0,00			4.398,86
Maria João Borges Carioca Rodrigues		297,02	0,00			297,02
Nuno Alexandre Carvalho Martins		326,11	0,00			326,11
Carlos António Torroaes Albuquerque		325,51	0,00			325,51
Ana Maria Machado Fernandes			0,00			0,00
José Maria Monteiro Azevedo Rodrigues		100,00	0,00			100,00
Hans Helmut Kotz			0,00			0,00
Mary Jane Antenen	779,47	795,85	0,00			1.575,32
Altina de Fátima Sebastian Gonzalez Villamarin	2.463,47	150,00	0,00			2.613,47
Nuno Filipe Abrantes Leal da Cunha Rodrigues		100,00	0,00			100,00
Arlindo Manuel Limede de Oliveira			0,00			0,00
<b>Total</b>	<b>12.194,54</b>	<b>8.330,82</b>	<b>0,00</b>		<b>260,00</b>	<b>20.785,36</b>

a) Os custos com alojamento estão maioritariamente associados a ações de formação no exterior; b) A Comissão Executiva prescindiu de receber ajudas de custo; c) Inclui: Vistos, Vacinas, Taxis, Despesas de Representação.

## DESPESAS COM SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO

Despesas com Subsídio de Refeição do CA (€)						
	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Valor anual (*)	10.634	0	0	0	0	0

(\*) A partir de setembro de 2016 deixou de existir subsídio de refeição para os membros do CA.



## Sociedade de Revisores Oficiais de Contas e Auditor Externo

### Auditor externo e sócio ROC

A Auditoria/Revisão Legal de Contas anual às contas da Caixa/Grupo Caixa é efetuada por uma entidade independente externa, a Ernst & Young Audit & Associados - SROC, S.A. (SROC N.º 178 registada na CMVM com o n.º 20161480) representada pela sócia Ana Rosa Ribeiro Salcedas Montes Pinto ROC n.º 1230 e registada na CMVM com o n.º 20160841.

O Auditor/Revisor iniciou as suas funções na Caixa/Grupo Caixa em 1 de junho de 2017, para o mandato de 2017-2020 tendo sido renomeada em 31 de maio de 2021 para o mandato de 2021-2024 na sequência do processo de seleção levado a cabo, no respeito pelos preceitos legais e pelos princípios contidos na Política de seleção e Designação da Sociedade de Revisores Oficiais de Contas e Contratação de Serviços Distintos de Auditoria não proibidos.

Mandato (Início-Fim)	Nome (SROC - ROC)	N.º	Designação legal da atual nomeação	N.º de Mandatos	N.º anos de funções no Grupo
2021-2024	Ernst & Young Audit & Associados, SROC, S.A.	178	Assembleia Geral de 31 de maio de 2021	2	5

Os honorários faturados no ano de 2021 pela SROC e sociedades em relação de domínio relacionados com a auditoria externa e revisão legal das contas das entidades do Grupo Caixa, assim como com outros serviços de garantia de fiabilidade, apresentam-se como segue:

	Honorários (*)			
	Portugal	Exterior	Total	%
<b>Contas individuais</b>				
Auditoria e revisão legal das contas	535.473	80.444	615.917	52%
Outros serviços de garantia de fiabilidade	544.430	18.000	562.430	48%
Outros serviços de consultoria	-	-	-	0%
<b>Total</b>	<b>1.079.903</b>	<b>98.444</b>	<b>1.178.347</b>	<b>100%</b>
<b>Contas consolidadas</b>				
Auditoria e revisão legal das contas	687.876	516.263	1.204.139	55%
Outros serviços de garantia de fiabilidade	628.115	362.177	990.292	45%
Outros serviços de consultoria			0	0%
<b>Total</b>	<b>1.315.991</b>	<b>878.440</b>	<b>2.194.431</b>	<b>100%</b>

(\*) Valores em euros e IVA não incluído.

Nota: Os honorários relativos a contas consolidadas incluem já os honorários relativos a serviços relacionados com as contas individuais.



## Funções e Responsabilidades

**Mandato 2021/2024**  
(Pelouros em vigor no início do mandato)

**Paulo José de Ribeiro Moita de Macedo**  
Presidente da Comissão Executiva

Pelouros

Substituições

### Unidades Organizativas da CGD

Direção de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas (DPE)<sup>(1)</sup>  
Direção de Suporte Corporativo (DSC)<sup>(2)</sup>  
Direção de Comunicação e Marca (DCM)  
Gabinete de Estudos (GET)  
Gestão da Transformação <sup>(3)</sup>

Nuno Martins  
Maria João Carioca  
Nuno Martins  
Maria João Carioca  
Madalena Talone

### Entidades Nacionais

Associação Portuguesa de Bancos

Maria João Carioca

**José João Guilherme**  
Administrador Executivo

Pelouros

Substituições

### Unidades Organizativas da CGD

Direção Comercial Norte (DCN)  
Direção Comercial Sul (DCS)  
Direção de Marketing de Particulares e Negócios (DMPN)  
Direção de Negócio de Bancassurance (DNB)  
Direção de Negócio de Pagamentos e Crédito ao Consumo (DNP)  
Direção de Gestão de Banca à Distância (DGD)  
Direção de Assuntos Jurídicos (DAJ)  
Direção de Relações Internacionais (DRI)

Francisco Cary  
Francisco Cary  
Francisco Cary  
Francisco Cary  
Madalena Talone  
Madalena Talone  
Francisco Cary  
Francisco Cary

### Entidades Internacionais

Banco Nacional Ultramarino – Macau  
Sucursal de Timor

Francisco Cary  
Francisco Cary

**Francisco Ravara Cary**  
Administrador Executivo

Pelouros

Substituições

### Unidades Organizativas da CGD

Direção de Banca de Grandes Empresas e Institucionais (DBE)  
Direção de Empresas (DE)  
Direção de Marketing de Empresas (DME)

José João Guilherme  
José João Guilherme  
José João Guilherme

### Entidades Domésticas

Caixa Banco de Investimento, SA

Manuela Ferreira



Locarent - Companhia Portuguesa de Aluguer de Viaturas, SA

José João Guilherme

**Entidades Internacionais**

Banco Caixa Geral Brasil  
CGD Investimentos CVC – Brasil, SA  
Banco Caixa Geral Angola

José João Guilherme  
José João Guilherme  
José João Guilherme

**Maria João Borges Carioca Rodrigues**

Administrador Executivo

Pelouros

Substituições

**Unidades Organizativas da CGD**

Direção de Contabilidade, Consolidação e Informação Financeira (DCI)  
Direção de Planeamento, Orçamento e Controlo (DPC)  
Direção de Mercados Financeiros (DMF)  
Direção de Apoio à CGA (DAC)  
Environmental, Social and Governance (ESG)

João Tudela Martins  
João Tudela Martins  
Francisco Cary  
Nuno Martins  
João Tudela Martins

**Entidades Domésticas**

CGD Pensões, SGPS, S.A.  
Caixa Participações, SGPS, SA

Nuno Martins  
João Tudela Martins

**Entidades Internacionais**

Banco Comercial e de Investimento (BCI)

João Tudela Martins

**João Paulo Tudela Martins**

Administrador Executivo

Pelouros

Substituições

Direção de Gestão de Risco (DGR)  
Gabinete de Validação de Modelos (GVM)  
Direção de Rating (DRT)  
Gabinete de Prevenção e Segurança (GPS)  
Direção de Compliance (DC)

Maria João Carioca  
Maria João Carioca  
Manuela Ferreira  
Nuno Martins  
Maria João Carioca

**Entidades Domésticas**

Caixa Serviços Partilhados

Nuno Martins

**Madalena Rocheta de Carvalho Talone**

Administradora Executiva

Pelouros

Substituições

**Unidades Organizativas da CGD**

Centro de Operações (CO)  
Direção de Sistemas de Informação (DSI)  
Direção de Banca Digital  
Direção de Transformação  
Direção de Analítica

Maria João Carioca  
Maria João Carioca  
Maria João Carioca  
Nuno Martins  
Nuno Martins

**Entidades Nacionais**

SIBS, SGPS, S.A.

José João Guilherme



**Nuno Alexandre de Carvalho Martins**

Administrador Executivo

Pelouros

Substituições

**Unidades Organizativas da CGD**

Direção de Acompanhamento de Particulares (DAP)

Direção de Acompanhamento de Empresas (DAE)

Direção de Negócio Imobiliário (DNI)

Manuela Ferreira

Francisco Cary

Manuela Ferreira

**Entidades Domésticas**

Caixa Gestão de Ativos, S.A.

Wealth Management

Caixa Capital, S.A.

Caixa Imobiliário, S.A

Serviços Sociais da Caixa Geral de Depósitos

Maria João Carioca

José João Guilherme

Francisco Cary

Manuela Ferreira

Maria João Carioca

**Entidades Internacionais**

Sucursal de França

Banco Interatlântico (BI)

Escritórios de Representação

José João Guilherme

José João Guilherme

José João Guilherme

**Maria Manuela Martins Ferreira**

Administrador Executivo

Pelouros

Substituições

**Unidades Organizativas da CGD**

Direção de Riscos de Crédito (DRC)

Direção de Recursos e Meios (DRM)

Maria João Carioca

Nuno Martins

**Entidades Internacionais**

Banco Comercial do Atlântico (BCA)

Banco Internacional de São Tomé e Príncipe

Francisco Cary

José João Guilherme

A Direção de Auditoria Interna (DAI) reporta funcionalmente à Comissão de Auditoria.

(1) Delegação de Acompanhamento - Nuno Carvalho Martins

(2) Delegação de Acompanhamento - Maria João Carioca

(3) Delegação de Acompanhamento - Madalena Talone



## Síntese Curricular