Modelo de Governo

Órgãos Sociais Estatutários

A constituição dos órgãos sociais da AICEP, E.P.E. está prevista nos Estatutos publicados em anexo ao Decreto-Lei nº 229/2012, de 26 de outubro, alterado pelo Decreto-Lei n.º 219/2015, de 8 de outubro e pelo Decreto-Lei n.º 75/2020, de 25 de setembro. O Decreto-Lei n.º 75/2020 procedeu a uma alteração aos Estatutos em matéria de fiscalização, tendo em vista a adaptação do modelo da Agência. Assim, antes desta alteração, a AICEP possuía como órgãos sociais o Conselho de Administração e o Fiscal Único, modelo alterado pelo referido diploma, que introduziu como órgãos sociais o Conselho Fiscal e o Revisor Oficial de Contas (ou sociedade de revisores oficiais de contas).

O modelo de governo da AICEP assegura a efetiva separação de funções de administração executiva e de fiscalização.

Mandato do Conselho de Administração de 2024-2026

Cargo	Órgãos Sociais	Eleição	Mandato
	Conselho de Administração		
Presidente Executivo	**Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja ***		
Vogal Executivo	**Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva**		
Vogal Executivo	**Maria Joana da Costa Afonso Lino Gaspar**	**RCM n.º 70/2024, de 4 de junho**	
Vogal Executivo	**Francisco Miguel Pinheiro Catalão**		**2024/2026**
Vogal Executivo	**Paulo César Rios de Oliveira**		
Presidente Executivo	**Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva**	**RCM n.º 104/2025, de 26 de junho**	
Vogal Executivo	**Philomène Costa Dias**	**RCM n.º 140/2025, de 26 de setembro**	
	Conselho Fiscal		
Presidente	**Maria de Lurdes Pereira Moreira Correia de Castro**		
Vogal Efetivo	**Maria da Nazaré Mendonça Luis Barbosa Campos Vilar**	**Despacho conj., de 26 de fevereiro de 2022**	**2021/2023**
Vogal Efetivo	**José Manuel Cristóvão Veríssimo**		
Vogal Suplente	**Abel Cubal Tavares de Almeida**		
	Revisor Oficial de Contas		
ROC	**Oliveira, Reis & Associados, SROC, Lda.**	**Despacho conj., de 10 de maio de 2022**	**2022/2024**
ROC supl.	**Grant Thornton & Associados, SROC, Lda.**		

(*) cessação de funções do Senhor Presidente, Dr. Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja, na sequência da exoneração constante da RCM n.º 104/2025, de 26 de junho.

Outros Órgãos Sociais de Governo Societário

Auditor Externo

BDO – BDC & Associados SROC, Lda.

Estatuto remuneratório fixado

1. Conselho Administração - Mandato 2024-2026

A política de remunerações dos órgãos de administração da AICEP é fixada de acordo com os critérios e parâmetros definidos em Resolução de Conselho de Ministros.

A Resolução do Conselho de Ministros n.º 36/2012, de 26 de março conjugada com a Resolução do Conselho de Ministros n.º 16/2012, 14 de fevereiro atribui à AICEP a classificação "B" e determina que:

- Presidente do Conselho de Administração: vencimento mensal ilíquido correspondente a 85% do valor do vencimento mensal ilíquido do Primeiro-Ministro, equivalente a 5.335,96 euros (pago 14 vezes por ano) e despesas de representação de 2.134,39 euros (pagas 12 vezes por ano).
- Vogais do Conselho de Administração: vencimento mensal ilíquido correspondente a 80% do valor do vencimento mensal ilíquido do Presidente do C.A., equivalente a 4.268,78 euros (pago 14 vezes por ano) e despesas de representação de 1.707,51 euros (pagas 12 vezes por ano).

A redução de 5 % prevista nos artigos 11.º e 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho, aplicável aos vencimentos dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal enquanto gestores públicos ou equiparados, foi revogada pelo artigo 334.º da Lei n.º 45-A/2024, de 31 de dezembro (Orçamento de Estado de 2025).

2. Conselho Fiscal – Mandato 2021-2023

O Despacho conjunto dos Senhores Ministros de Estado, da Economia e da Transição Digital, do Secretário de Estado da Internacionalização e do Secretário de Estado do Tesouro, datado de 26 de fevereiro de 2021, designou os membros do Conselho Fiscal da AICEP para o mandato 2021-2023, determinando que:

- Presidente do Conselho Fiscal: vencimento mensal ilíquido de 1.362,01 euros (pago 14 vezes por ano);
- Vogais efetivos do Conselho Fiscal: vencimento mensal ilíquido de 1.021,51 euros (pago 14 vezes por ano).

O despacho produz efeitos à data da respetiva notificação aos visados, o que ocorreu a 17/11/2021. Os vencimentos foram atualizados de acordo com a legislação em vigor para 1.418,59 euros e 1.078,09 euros, respetivamente.

3. Revisor Oficial de Contas – Mandato 2022-2024

Os honorários do revisor oficial de contas foram fixados pelo Despacho conjunto do Ministro da Economia e do Mar, do Secretário de Estado da Internacionalização e do Secretário de Estado do Tesouro, de 10 de maio de 2022, que nomeou o revisor oficial de contas, determinando que os honorários ilíquidos são fixados em 15.000 euros (acresce iva) por cada período anual do mandato 2022-2024, conforme proposta do Conselho Fiscal, devendo o montante e a periodicidade dos pagamentos constar do contrato de prestação de serviços a celebrar entre a AICEP e a respetiva Sociedade de Revisores Oficiais de Contas.

AICEP
Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal

Remunerações e outras regalias (valores anuais)

Exercício de 2025

1. Conselho Administração

Mandatos

Mandato (Início-Fim)	Cargo	Nome	Designação Forma (1)	Designação Data	Remuneração Entidade pagadora	Remuneração O/D
Mandato 2024-2026						
2024/26	Presidente Executivo	Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja *	RCM n.º 70/2024	04-06-24	AICEP	D
2024/26	Vogal Executivo	Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva	RCM n.º 70/2024	04-06-24	AICEP	D
2024/26	Vogal Executivo	Maria Joana da Costa Afonso Lino Gaspar	RCM n.º 70/2024	04-06-24	AICEP	D
2024/26	Vogal Executivo	Francisco Miguel Pinheiro Catalão	RCM n.º 70/2024	04-06-24	AICEP	D
2024/26	Vogal Executivo	Paulo César Rios de Oliveira	RCM n.º 70/2024	04-06-24	AICEP	D
2024/26	Presidente Executivo	Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva	RCM n.º 104/2025	26-06-25	AICEP	D
2024/26	Vogal Executivo	Philomène Costa Dias	RCM n.º 140/2025	11-09-25	AICEP	D

(1) indicar Resolução (R)/Assembleia Geral (AG)/Deliberação Unânime por Escrito (DUE)/Despacho (D)
(2) O/D - Origem/D-Destino
*cessação de funções do Senhor Presidente, Dr. Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja, na sequência da exoneração constante da RCM n.º 104/2025, de 26 de junho.

Aplicação do Estatuto do Gestor Público

Membro do CA (nome)	EGP Fixado [S/N]	EGP Classificação [A/B/C]	Remuneração mensal bruta (€) Vencimento mensal	Remuneração mensal bruta (€) Despesas Represent.
Mandato 2024-2026				
Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja *	S	B	5 335,97	2 134,39
Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva	N	-		1 707,51
Maria Joana da Costa Afonso Lino Gaspar	S	B	4 268,78	1 707,51
Francisco Miguel Pinheiro Catalão	S	B	4 268,78	1 707,51
Paulo César Rios de Oliveira	S	B	4 268,78	1 707,51
Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva	N	-	5 455,21	2 134,39
Philomène Costa Dias	S	B	4 268,78	1 707,51

*cessação de funções do Senhor Presidente, Dr. Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja, na sequência da exoneração constante da RCM n.º 104/2025, de 26 de junho.

Remunerações auferidas

Membro do CA	Remuneração Anual 2025 (€) Fixa (1)	Variável (2)	Valor Bruto (3)=(1)+(2)
Mandato 2024-2026			
Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja *	60.978,15		60.978,15
Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva	48.043,80		48.043,80
Maria Joana da Costa Afonso Lino Gaspar	79.572,34		79.572,34
Francisco Miguel Pinheiro Catalão	79.628,06		79.628,06
Paulo César Rios de Oliveira	79.628,06		79.628,06
Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva	51.106,65		51.106,65
Philomène Costa Dias	27.128,77		27.128,77
	426.085,83		**426.085,83**

(1) O valor da remuneração fixa corresponde ao vencimento e às despesas de representação
*cessação de funções do Senhor Presidente, Dr. Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja, na sequência da exoneração constante da RCM n.º 104/2025, de 26 de junho.

Benefícios Sociais auferidos

Membro do CA (Nome)	Benefícios Sociais (€)							
	Subsídio de Refeição		Regime de Proteção		Encargo	Encargo	Outros	
	Valor / Dia	Montante pago Ano	Identificar	Encargo Anual	Anual Seguro de Saúde	Anual Seguro de Vida	Identificar	Valor
Mandato 2024-2026								
Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja *	13,00	637,00	SS	14 511,32	539,86		Ac. pess. e Trab.	386,68
Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva	13,00	1 352,00	SS	11 650,78	539,86		Ac. pess. e Trab.	405,24
Maria Joana da Costa Afonso Lino Gaspar	13,00	2 210,00	SS	19 007,63	1 079,72		Ac. pess. e Trab.	688,25
Francisco Miguel Pinheiro Catalão	13,00	2 665,00	SS	19 044,72	1 079,72		Ac. pess. e Trab.	690,86
Paulo César Rios de Oliveira	13,00	1 300,00	SS	18 898,18	1 079,72		Ac. pess. e Trab.	683,03
Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva	13,00	1 300,00	SS	12 304,09	539,86		Ac. pess. e Trab.	374,96
Philomène Costa Dias	13,00	468,00	SS	6 611,16	269,93		Ac. pess. e Trab.	187,78
		9 932,00		**102 027,88**	**5 128,67**			**3 416,80**

*cessação de funções do Senhor Presidente, Dr. Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja, na sequência da exoneração constante da RCM n.º 104/2025, de 26 de junho.

Acumulação de funções

Os membros do Conselho de Administração que exercem, em simultâneo, cargos em outras empresas ou entidades, é o que abaixo se apresenta.

Membro do CA	Acumulação de funções		
	Entidade	Função	Regime
Francisco Miguel Pinheiro Catalão	Universidade Europeia	Professor Auxiliar	Privado
Francisco Miguel Pinheiro Catalão	Nova SBE	Professor Convidado	Público

Gastos com comunicações

Aplicação do disposto nos artigos 32º e 33º do EGP

Membro do CA (Nome)	Gastos com Comunicações (€)		
	Plafond	Valor Anual	Observações
Mandato 2024-2026			
Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja *	-	1.008,95	
Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva	-	819,30	
Maria Joana da Costa Afonso Lino Gaspar	-	1.028,85	
Francisco Miguel Pinheiro Catalão	-	827,92	
Paulo César Rios de Oliveira	-	287,67	
Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva	-	1.298,73	
Philomène Costa Dias	-	163,47	
		5.434,89	

nota: Os gastos em comunicação de serviço repartem-se pelas atividades de funcionamento e de promoção, em que o peso destas é muito elevado dado que, no âmbito da diplomacia económica decorrente das atribuições e objeto estatutários da AICEP, as deslocações ao estrangeiro são normais e frequentes.

*cessação de funções do Senhor Presidente, Dr. Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja, na sequência da exoneração constante da RCM n.º 104/2025, de 26 de junho.

Viaturas e encargos

No caso de viaturas de serviço afetas aos gestores públicos, os membros do Conselho de Administração da AICEP não possuem viaturas que lhe estejam atribuídas para uso pessoal, nem mesmo específicas para o serviço na Agência. As viaturas da empresa fazem parte de um parque de viaturas, cuja utilização é gerida em função das necessidades de serviço e por quem se justificar, no âmbito das respetivas funções. Todas as deslocações são realizadas em representação da Agência, para o cumprimento da sua missão de visita e acompanhamento dos clientes, a que acresce o facto da AICEP possuir instalações em vários pontos do país, nomeadamente a sua sede no Porto e escritórios em Lisboa. Não obstante, apresentam-se os gastos com combustível e portagens na utilização dos carros de serviços por cada um dos membros do Conselho de Administração.

Gastos associados a viaturas

Membro do CA (Nome)	Plafond Mensal Comb. e Portagens	Gastos anuais associados a Viaturas (€) Combustível	Portagens	Total	Obs.
Mandato 2024-2026					
Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja *	533,60	2.107,72	1.148,15	3.255,87	
Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva	426,88	474,66	232,50	707,16	
Maria Joana da Costa Afonso Lino Gaspar	426,88	137,61	56,45	194,06	
Francisco Miguel Pinheiro Catalão	426,88	159,50	4,30	163,80	
Paulo César Rios de Oliveira	426,88	694,67	246,45	941,12	
Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva	533,60	1.350,42	482,70	1.833,12	
Philomène Costa Dias	426,88	538,60	203,55	742,15	
				7.837,28	

As viaturas da AICEP não estão diretamente afetas a nenhum membro do Conselho de Administração, fazendo parte de uma "pool" que é gerida em função das necessidades de serviço.
*cessação de funções do Senhor Presidente, Dr. Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja, na sequência da exoneração constante da RCM n.º 104/2025, de 26 de junho.

Gastos com deslocações em serviço

Membro do CA	Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€) Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de custo	Outras Identificar	Outras Valor	Gasto total com viagens (Σ)
Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja *	26 966,02	7 522,34	3 989,72	Refeições	354,38	38 832,46
Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva	7 208,00	2 203,50	1 255,89	Refeições	99,55	10 766,94
Maria Joana da Costa Afonso Lino Gaspar	30 327,20	3 682,74	5 383,70	Refeições	937,35	40 330,99
Francisco Miguel Pinheiro Catalão	27 058,10	10 561,50	3 458,84	Refeições	335,95	41 414,39
Paulo César Rios de Oliveira	58 057,94	13 846,06	8 515,99	Refeições	760,30	81 180,29
Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva	14 444,25	1 263,33	1 407,50	Refeições	83,05	17 198,13
Philomène Costa Dias	16 312,96	4 996,78	2 815,02	Refeições	210,74	24 335,50
						254 058,70

A maioria dos gastos respeita a deslocações ao estrangeiro relacionadas com a atividade de promoção da AICEP no âmbito da diplomacia económica, tendo em vista a internacionalização da economia portuguesa, de acordo com a sua missão e atribuições estatutárias.
*cessação de funções do Senhor Presidente, Dr. Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja, na sequência da exoneração constante da RCM n.º 104/2025, de 26 de junho.

2. Fiscalização

a. Conselho Fiscal

Mandatos

Mandato (Início - Fim)	Cargo	Nome	Designação Forma (1)	Designação Data	Estat. Rem. Fixado Mensal	N.º de Mandatos
2021-2023	Presidente	Maria de Lurdes Pereira Moreira Correia de Castro	Despacho 11639/2022	03-10-2022	1 418,59	1
2021-2023	Vogal Efetivo	Maria da Nazaré Mendonça Luis Barbosa Campos Vilar	Despacho 11639/2022	03-10-2022	1 078,09	1
2021-2023	Vogal Efetivo	José Manuel Cristóvão Veríssimo	Despacho 11639/2022	03-10-2022	1 078,09	1

Número estatutário de membros: 3

Membro do órgão de fiscalização	Rem. anual auferida (bruta)
Maria de Lurdes Pereira Moreira Correia de Castro	19 860,26
Maria da Nazaré Mendonça Luís Barbosa Campos Vilar	15 749,81
José Manuel Cristóvão Veríssimo	15 749,81
	51 359,88

b. Revisor Oficial de Contas

Mandatos

Mandato (Início - Fim)	Cargo	Identificação SROC/ROC Nome	Nº de insc. na OROC	Nº Registo na CMVM
2022-2024	ROC	Oliveira, Reis & Associados, SROC, Lda.	23	20161381
2022-2024	ROC supl.	Grant Thornton & Associados, SROC, Lda.	67	20161403

Nota: Deve ser identificada o efetivo (SROC e ROC) e suplente (SROC e ROC)

Mandato (Início - Fim)	Cargo	Identificação SROC/ROC Nome	Designação Forma (1)	Designação Data	Designação Contratada	Nº de anos de funções exercidas no grupo	Nº de anos de funções exercidas na sociedade
2022-2024	ROC	Oliveira, Reis & Associados, SROC, Lda.	Despacho	10-05-22	-	4	4
2022-2024	ROC supl.	Grant Thornton & Associados, SROC, Lda.	Despacho	10-05-22	-	4	4

Contrato de prestação de serviços

Nome	Rem. Bruta anual (€)
Oliveira, Reis & Associados, SROC, Lda.	18.450,00

valores com IVA

c. Auditor Externo

Identificação do Auditor Externo			Contratação		Rem. Anual €
Nome Auditor Externo	Nº OROC	Nº CMVM	Data	Período	Valor prest. serv.
BDO & Associados, SROC, Lda.	725	1122	12-12-23	2023/25	16 000,00

valores sem IVA

Remuneração paga à SROC
(inclui contas individuais e consolidadas)

	€	
Valor dos serviços de revisão de contas		
Valor dos serviços de consultoria fiscal		
Valor de outros serviços que não revisão de contas	19.680,00	100%

valores com IVA

Remuneração paga à SROC por entidades que integram o Grupo
(inclui contas individuais e consolidadas)

	€	
Valor dos serviços de revisão de contas	18.450,00	100%
Valor dos serviços de consultoria fiscal		
Valor de outros serviços que não revisão de contas		
valores com IVA	**18.450,00**	

Funções e Responsabilidades

1. Conselho de Administração

1.1. Presidente Executivo – Dr. Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja

Responsável pelos pelouros:

- Relação com o Governo e Representação da Agência
- Direção de Informação
- Assessoria
- Secretaria-Geral

1.2. Presidente Executivo – Dra. Maria Madalena de Sousa Monteiro Oliveira e Silva

Responsável pelos pelouros:

- Relação com o Governo e Representação da Agência
- Secretaria-Geral
- Gabinete da Presidente
- Assessoria
- Direção de Custos Contexto e PIN
- Direção de Auditoria e Conformidade
- Relação com o COMPETE (Programa Temático Inovação e Transição Digital)

1.3. Vogal Executivo – Dra. Maria Joana da Costa Afonso Lino Gaspar

Responsável pelos pelouros:

- Direção Rede Externa e Institucionais
- Direção de Eventos, Comunicação e Serviços Partilhados
- Direção de Recursos Humanos
- Unidade de Missão EXPO
- Representante no Conselho Coordenador Político-Diplomático
- Representante no Fórum das Agências de Promoção do Investimento e Comércio da CPLP
- Relação com a Comissão de Trabalhadores

1.4. Vogal Executivo – Dra. Philomène da Costa Dias

Responsável pelos pelouros:

- Direção de Investimento
- Direção de Análise e Gestão de Incentivos

1.5. Vogal Executivo – Dr. Francisco Miguel Pinheiro Catalão

Responsável pelos pelouros:

- Direção de *Business Intelligence* e Transformação Digital
- Direção Financeira
- Direção de Compras
- Participadas
- Relação com o Conselho Fiscal, Revisor Oficial de Contas e Auditor Externo

1.6. Vogal Executivo – Dr. Paulo César Rios de Oliveira

Responsável pelos pelouros:

- Direção de Internacionalização
- Direção de Academia AICEP
- Direção Jurídica

Síntese Curricular

1. Membros do Conselho de Administração

1.1. Presidente – Dr. Ricardo Nuno Moreira Coutinho de Almeida Arroja

Habilitações Académicas:

Licenciatura em Gestão pela Faculdade de Economia da Universidade do Porto, com título de especialista em Finanças, Banca e Seguros, é também doutorado em Ciências da Administração pela Escola de Economia e Gestão da Universidade do Minho.

Percurso Profissional:

Entre 2015 e 2021, foi membro da Direção Nacional da Ordem dos Economistas e, desde há muito, tem colaborado com diversos órgãos de comunicação social, nomeadamente, os jornais Vida Económica, Diário Económico, ECO - Economia Online e PÚBLICO. É também comentador da RTP, presença assídua em conferências e seminários, autor do livro As Contas politicamente Incorretas da Economia Portuguesa (Guerra e Paz, 2012), bem como de outros artigos publicados em revistas especializadas.

Ao longo da sua carreira profissional, tem desempenhado diferentes cargos de administração e fiscalização de empresas, em funções executivas e não executivas. Conta também com extensa experiência como consultor em assuntos relacionados com finanças empresariais e banca, e como consultor de organizações internacionais multilaterais, como a OCDE e a OIT, em matérias de políticas públicas.

1.2. Presidente – Dra. Madalena de Sosa Monteiro Oliveira e Silva

Habilitações Académicas:

Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito de Lisboa, Universidade Clássica de Lisboa; mestrado em Direito Internacional Público pela Universidade de Direito, de Economia e de Ciências Sociais de Paris (Paris II), pós-graduação em Direito Comunitário no Colégio da Europa, Bruges (Bélgica) e Curso de Gestão para Executivos, Universidade Católica Portuguesa.

Percurso Profissional:

Desde junho de 2024 desempenha funções executivas no conselho de administração da AICEP, inicialmente como vogal e, a partir de junho de 2025, como Presidente.

De janeiro a junho de 2024 exerceu funções de assessora do conselho de administração da AICEP.

De junho a dezembro de 2023, desempenhou o cargo de secretário-geral da mesma Agência.

Entre abril de 2017 e junho de 2023 foi administradora executiva da AICEP, AICEP Portugal Global, E. P. E. — Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, com a responsabilidade dos seguintes pelouros: áreas de suporte: Direções Financeira e Jurídica; Relação com as Empresas, Direções Comercial, Angariação, Incentivos, Custos de Contexto e Projetos PIN.

De 2008 a 2017 dirigiu a Direção de Custos de Contexto e Projetos PIN na Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal (AICEP), E. P. E., com responsabilidades no acompanhamento de projetos de investimento e redução de custos de contexto associados, exercendo também as funções de Secretária Técnica da Comissão

Permanente de Apoio ao Investidor; anteriormente, de 2006 a 2007, chefiou o Gabinete do Presidente do Conselho da Administração da AICEP; de 2005 a 2007 chefiou a Unidade de Gestão de Delegações no ICEP, com a responsabilidade de gestão da respetiva rede externa.

De 2002 a 2005 foi vogal do Conselho Diretivo do Instituto de Segurança Social (ISS), com o pelouro dos recursos humanos; foi, entre 1998 e 2002, Vogal do Conselho Diretivo do Instituto de Gestão Financeira da Segurança Social (IGFSS), com a responsabilidade pelos pelouros de recursos humanos, administração, auditoria e património imobiliário.

Exerceu anteriormente, de 1989 e 1998, os cargos de diretora jurídica do ICEP — Investimentos, Comércio e Turismo de Portugal, diretora adjunta de Investimento Estrangeiro e funções de coordenação da área jurídica de investimento estrangeiro. Nessa qualidade participou na negociação de contratos de investimento bem como de acordos intergovernamentais (bilaterais e multilaterais) de investimento, e acompanhou o Comité de Empresas Multinacionais e Investimento da OCDE, tendo apresentado comunicações sobre investimento em seminários internacionais promovidos pela OCDE e UNCTAD.

1.3. Vogal Executivo do CA - Dra. Maria Joana da Costa Afonso Lino Gaspar

Habilitações Académicas:

Licenciatura e Mestrado em Relações Internacionais no Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas de Lisboa e na Universidade Robert Schuman em Estrasburgo. Dissertação de Mestrado sobre "O diplomata no século XXI. Continuidades e mudanças na prática diplomática face às transformações tecnológicas - o caso português".

Percurso Profissional:

Coordenadora do Centro de Estudos e Análises Estratégicas do Instituto Diplomático do Ministério dos Negócios Estrangeiros de Portugal.

Em 2021, começou a lecionar a cadeira de Prática Diplomática na licenciatura em Ciência Política e Relações Internacionais da Universidade Nova de Lisboa.

Entre 2021 e 2022 foi Chefe da Divisão NATO na Direção de Serviços de Segurança e Defesa (2021-2022);

De 2014 a 2018 exerceu o cargo de Cônsul-geral de Portugal em Londres

De 2011 a 2014 foi Chefe da Divisão de Proteção Consular da Direção-Geral dos Assuntos Consulares e das comunidades portuguesas

De 2008 a 2011 foi adjunta do Ministro de Estado e dos Negócios Estrangeiros);

De 2006 a 2008 foi adjunta do Secretário de Estado das Comunidades Portuguesas;

De 2005 a 2006 foi Membro da Equipa de Negociação do Tratado de Lisboa na Direção das Instituições da União Europeia;

De 2000-2002 exerceu o cargo de Adjunta do diretor-geral de Política Externa

Entre 1998-2000 foi Desk officer para as relações entre os países mediterrânicos e a União Europeia na Direção-Geral dos Assuntos Europeus.

Em junho de 1997 iniciou a carreira no serviço diplomático.

Autora do Manual de Prática Consular, editado em 2014 pelo Ministério dos Negócios Estrangeiros; e de vários capítulos em obras coletivas na área da diplomacia. Participa frequentemente em conferências sobre diplomacia e as mulheres na diplomacia.

É presidente da Associação Sindical dos Diplomatas Portugueses desde 2022.

1.4. Vogal Executivo – Dra. Philomène Costa Dias

Habilitações Académicas:

Licenciatura em Economia e Gestão pela Université Pierre Mendès-France, Grenoble (França); mestrado em Gestão da Inovação pela Université Lumière Lyon 2 (França) e Executive MBA em Administração de Empresas pela Porto Business School, Universidade do Porto.

Percurso Profissional:

Desde setembro de 2025 exerce funções de vogal executiva do conselho de administração da AICEP – Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, E. P. E., sendo responsável pela área de angariação de investimento.

Entre novembro de 2019 e setembro de 2025 desempenhou funções como diretora da Direção de Angariação da AICEP, responsável pela promoção de Portugal enquanto destino de investimento e pelo acompanhamento de investidores internacionais no processo de avaliação e decisão de localização de projetos de investimento.

Desde junho de 2021 exerce funções de vogal não executiva do conselho de administração da aicep Global Parques — Gestão de Áreas Empresariais e Serviços, S. A.

Em fevereiro de 2003 integrou a AICEP (ex-API - Agência Portuguesa para o Investimento) desempenhando funções como gestora de mercados europeus na atração de investimento.

De 2007 a 2015, foi responsável pela gestão de uma carteira de clientes internacionais, acompanhando processos de expansão com concessão de incentivos financeiros e desenvolvendo ações de redes de fornecedores que visam promover a integração das empresas nacionais nas cadeias de fornecimento internacionais.

De 2015 a 2019, desempenhou a função de diretora-adjunta da Direção Comercial, com responsabilidade no lançamento e acompanhamento da rede de FDI Scouts e respetivo programa de promoção da atratividade de Portugal junto de investidores internacionais.

Entre 1997 e 2003 desenvolveu a sua carreira como gestora de projeto na ANI – Agência Nacional de Inovação.

1.5. Vogal Executivo – Dr. Francisco Miguel Pinheiro Catalão

Habilitações Académicas:

Doutorado em Gestão pela Universidade Europeia, Mestre em Finanças pelo ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão e Licenciado em Economia pela Universidade Lusíada de Lisboa. Concluiu, igualmente, uma Pós-Graduação em Análise Financeira pelo IDEFE/ISEG.

Percurso Profissional:

Desde junho de 2024, Vogal do Conselho de Administração e Chief Financial Officer (CFO) da AICEP – Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal e, desde agosto de 2025, Presidente do Conselho de Administração da aicep Global Parques.

Entre 2012 e 2024, desempenhou funções como Diretor da Área de Tesouraria na Novabase/Celfocus. Entre 2010 e 2012, desempenhou funções similares na TIMWE.

Em março de 2008 e até 2010, passou a desempenhar funções na área de corporate finance da Martifer Renewables, empresa do grupo Martifer, tendo acompanhado vários projetos de investimento e processos de financiamento em diversos países e continentes.

Em dezembro de 2004 ingressou no IGCP - Instituto de Gestão do Crédito Público como técnico de controlo financeiro. Em dezembro de 2006 assumiu o cargo de experienced senior na área de auditoria da Ernst&Young (EY), onde foi responsável por diversos trabalhos de auditoria financeira em clientes do setor financeiro, em Portugal e em Angola.

Iniciou o seu percurso profissional em 2000 na KPMG, como assistente na área de consultoria fiscal, de onde saiu em agosto de 2021 para desempenhar funções no departamento de auditoria interna - riscos financeiros do Banco Santander Totta e onde se manteve até 2004, tendo durante um período no início de 2024 sido assessor do Secretário de Estado da Saúde no XV Governo Constitucional

As suas áreas de investigação centram-se em Gestão, Contratação Pública e Políticas Públicas, contando com sete artigos científicos publicados em revistas indexadas (com Impact Factor/Scopus).

Desde 2024, colabora com a Nova SBE – Nova School of Business & Economics como Professor Auxiliar Convidado e Diretor Executivo da Pós-Graduação em Gestão Financeira e do Programa de Especialização em Finanças para Gestores Não Financeiros (Online). É ainda Professor Auxiliar na Universidade Europeia desde 2019, tendo sido Assistente Convidado entre 2013 e 2019.

É Contabilista Certificado e tem experiência em funções de supervisão, incluindo participação em Conselhos Fiscais.

1.6. Vogal Executivo – Dr. Paulo César Rios de Oliveira

Habilitações Académicas:

Licenciatura em Direito pela Universidade Católica Portuguesa, pós-graduado em Comunicação Empresarial pela Porto Business School e tem frequência de formação executiva no Programa Intensivo de Gestão da Católica Porto Business School.

Percurso Profissional:

Advogado desde 1990.

É Administrador Executivo do Conselho de Administração da AICEP – Agência para o Investimento e Comércio Externo desde 4 de junho de 2024.

Membro da Comissão Executiva do FITEC-Fundo de Inovação, Tecnologia e Economia Circular.

Membro da Assembleia Municipal do Porto.

Consultor de empresas nas áreas da gestão e comunicação.

Entre 2011 e 2024 foi deputado à Assembleia da República, com exercício, entre outras, das funções de coordenador da Comissão de Economia e de vice-presidente de grupo parlamentar com a área da Economia.

Igualmente exerceu as funções de vice-presidente da Delegação Portuguesa na Assembleia Parlamentar da CPLP (Comunidade dos Países de Língua Portuguesa) bem como vice-presidente da Comissão Especializada Permanente de Economia, Ambiente e Cooperação.

2. Conselho Fiscal

1.1. Presidente – Maria de Lurdes Pereira Moreira Correia de Castro

Habilitações Académicas:

Mestrado em ciências jurídico-empresariais pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, 2018.

Pós-Graduação em Direito das Sociedades Comerciais, Universidade Católica Portuguesa - Faculdade de Direito, 2012-2013.

Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, variante ciências-jurídicas, 1984-1989.

Atividade Profissional e outras funções desempenhadas:

De 1 de abril de 2025 até ao momento, Subdiretora-Geral da Entidade do Tesouro e Finanças ;

De 5 de dezembro de 2017 até 31 de março de 2025, Subdiretora-Geral da Direção-Geral do Tesouro e Finanças;

De 1 de junho de 2017 até 4 de dezembro de 2017, diretora da Direção de Serviços Jurídicos e de Coordenação da Direção-Geral do Tesouro e Finanças;

Desde 1 de abril de 2016 até 31 de maio de 2017, técnica especialista no Gabinete do Ministro da Economia do XXI Governo Constitucional, nomeada pelo Despacho n.º 5210/2016, de 8 de abril de 2016, publicado no Diário da República, 2.ª série, n.º 75, de 18 de abril de 2016;

De dezembro de 2005 até 31 de março de 2016, diretora do Gabinete de Apoio e Coordenação da Direção-Geral do Tesouro e Finanças, atualmente Direção de Serviços Jurídicos e de Coordenação (comissão de serviços suspensa nos termos do disposto no n.º 3 do artigo 10.º do Decreto-Lei n.º 11/2012, de 20 de janeiro, e no artigo 26.º -A da Lei n.º 2/2004, de 15 de janeiro, na sua redação atual);

Presidente do Conselho Fiscal Único do Centro Hospitalar do Baixo Vouga, EPE e do Centro Hospitalar de Tondela-Viseu, nomeada para o mandato 2018-2020;

Vogal do Conselho Fiscal da Navegação Aérea de Portugal - NAV Portugal, EPE, nomeada para o ss 2015-2017;

Vogal do Conselho Fiscal da CP - Comboios de Portugal, EPE, nomeada para o mandato 2013-2015;

Presidente da Comissão de Credores do Banco Privado Português, SA (em liquidação), em representação do Estado, no âmbito da Liquidação Judicial (Instituições de Crédito e Sociedades Financeiras) que corre termos sob o n.º 519/10.5TYLSB, no 2.º Juízo do Tribunal de Comércio de Lisboa.

Mesas de Assembleias Gerais (MAG):

- Presidente da MAG da APSS - Administração dos Portos de Setúbal e Sesimbra, S.A. e da SOFID - Sociedade para o Financiamento do Desenvolvimento, Instituição Financeira de Crédito, S.A.;
- Secretária da MAG do Banco Português de Fomento, S.A.;

Vogal do Conselho Fiscal dos CTT- Correios de Portugal, SA, eleita para o mandato 2008-2010 e reeleita para o mandato 2012-2014 (cessou funções em novembro de 2013 no âmbito da privatização da empresa);

Vogal não executiva do Conselho de Administração da Lusa - Agência de Notícias de Portugal, SA, nos mandatos 2006-2008 e 2009-2011;

Participação como cooperante no Programa Integrado de Cooperação e Assistência Técnica em Finanças Públicas (PICATFin) Portugal-Moçambique, no âmbito do projeto "Gestão Delegada das Participações do Estado - IGEPE e Governação Corporativa nas Empresas do Estado", fevereiro/março 2013;

Participação como cooperante no Programa Integrado de Cooperação e Assistência Técnica em Finanças Públicas (PICATFin) Portugal-Cabo Verde, no âmbito do projeto "Bonificações do Estado", junho/julho 2008;

Representante do Ministro de Estado e das Finanças no "Euro Legal Tender Working Group", promovido pela Comissão Europeia e pelo Banco Central Europeu, 2009-2010 e 2014;

Membro das Comissões de Vencimentos de diversas empresas públicas, designadamente da ANAM - Aeroportos da Madeira, S.A. da APS - Administração do Porto de Sines, S.A., EGREP, EPE e AdP - Águas de Portugal, SGPS, SA.

Entre agosto de 1997 e novembro de 2005, enquanto jurista e com a categoria de técnica superior, exerceu funções no Gabinete de Apoio Jurídico da Direcção-Geral do Tesouro.

Formadora: i) de Processo Administrativo nos Cursos de Formação Profissional dos Advogados Estagiários, Centro de Estágio do Conselho Distrital de Lisboa da Ordem dos Advogados, 1992 e 1993; ii) em diversas ações de formação em matérias de direito administrativo, comercial e em outras áreas específicas da Direcção-Geral do Tesouro e Finanças;

Participação em grupos de trabalho nacionais e internacionais, sobre diversas matérias, designadamente sobre a revisão do regime jurídico do Setor Empresarial do Estado, o Estatuto Remuneratório das Empresas do Setor Empresarial do Estado, a Regulamentação da União Europeia sobre Concessões e a Ultimação da fase final de introdução do Euro;

Participação em júris de concursos de pessoal e aquisição de bens e serviços.

Entre 1991 e julho de 1997, foi advogada e consultora jurídica de várias sociedades.

1.2. Vogal Efetivo – Dra. Maria da Nazaré Mendonça Luís Barbosa Campos Vilar

Habilitações Académicas e complementares:

Licenciada em Organização e Gestão de Empresas, pelo Instituto Superior de Economia e Gestão - ISG/ULisboa (1983)

Teve várias formações complementares no país e no estrangeiro, nomeadamente, no INSEAD em Fontainebleau - EDP Inter - Alpha Programme (1999); na Universidade de WHARTON em Filadélfia, EUA (2004) - Graduate em Advanced Management Program; na Universidade Católica Portuguesa - UCP (2007) - Program Leaders Challenge; na Universidade Nova (2017) - Advanced Executive Program. Mais recentemente, em 2020, no ISEG - Executive Education - Programa de Finanças, Controlo de Gestão e Sustentabilidade.

Atividade Profissional e outras funções desempenhadas:

Tem 40 anos de experiência profissional, atualmente faz parte do Conselho Fiscal de duas entidades públicas, a AICEP- Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, EPE e a NAV Portugal EPE, tendo pertencido anteriormente ao Conselho de Administração da Florestgal - Empresa de Gestão e Desenvolvimento Florestal, SA e da Lisgarante - Sociedade de Garantia Mútua, SA.

Iniciou a sua atividade e fez grande parte do seu percurso profissional no sector financeiro, em bancos nacionais e internacionais, tendo passado pela Banca de Investimento e mais tarde pela Banca Comercial como Diretora Coordenadora do Departamento Corporate Banking e do Departamento de Marketing de Empresas.

Nos últimos 20 anos os desafios foram essencialmente ao nível da liderança, gestão e motivação de equipas, desenvolvimento de projetos de integração e reorganização de várias áreas, nomeadamente as afetas ao negócio, em simultâneo com a implementação e acompanhamento de estratégias para o crescimento de um portfolio de clientes.

Percorreu grande parte da sua atividade profissional na área financeira no acompanhamento da relação do banco com empresas nacionais e multinacionais instaladas em Portugal, na procura das melhores soluções financeiras e gerindo equipas comerciais no desenvolvimento do negócio e na relação comercial com essas empresas, para implementar as melhores soluções para o financiamento dos seus projetos de investimento e internacionalização, assim como, no apoio à sua atividade em geral.

Participou em conferências, tendo sido a mais recente, em novembro de 2018, o Fórum Internacional sobre Estratégias de Internacionalização e Sustentabilidade de Empresas Ibéricas e Latino-Americanas, promovido pela Universidade Autónoma de Lisboa.

Índice Cronológico

2021 até à data - Vogal do Conselho Fiscal da AICEP - Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal, E.P.E.

2021 até à data - Vogal do Conselho Fiscal da NAV Portugal, E.P.E.

2019-2020 - Vogal do Conselho de Administração da Florestgal - Empresa de Gestão e Desenvolvimento Florestal, S.A., com os pelouros Financeiro e Administrativo e de RH's.

2016-2019 - Vogal do Conselho de Administração e da Comissão Executiva da Lisgarante – Sociedade de Garantia Mútua, S.A.

1995-2017 - Banco Espírito Santo (depois de 2014 Novo Banco) - Diretora e posteriormente Diretora Coordenadora, do Departamento de Corporate Banking, responsável pelo negócio com as grandes empresas e multinacionais. Posteriormente Diretora Coordenadora do Departamento de Marketing de empresas.

1993-1995 - Espírito Santo Sociedade de Investimentos (ESSI e posteriormente Espírito Santo Banco de Investimento, SA) - Participou como Diretora no arranque da área de Clientes do Banco de Investimento, para o desenvolvimento das operações de consultoria em projetos, Project Finance, operações de mercado de Dívida e Equity.

1987-1993 - Barclays Bank – Account Manager (1987), Assistant Manager (1989) e Vice-President (1990), no Departamento de Corporate Banking.

1980- 1987 - Banco Fonsecas & Burnay (adquirido posteriormente pelo BPI), desenvolveu diferentes atividades no front-office, em Auditoria, no Departamento de Análise e Avaliação de Empresas e no Departamento Financeiro como analista financeira.

1.3. Vogal Efetivo – Dr. José Manuel Cristóvão Veríssimo

Habilitações Académicas e formação complementar:

Doutoramento em Gestão (PhD) pela Manchester Business School, Universidade de Manchester (Reino Unido) (2003).

MBA em Gestão Internacional pela European University (Lisboa) (1993).

Licenciatura em Organização e Gestão de Empresas pelo Instituto Superior de Economia e Gestão (ISEG/ULisboa) (1989).

Curso de Preparação do Exame de Revisor Oficial de Contas, Câmara dos Revisores Oficiais de Contas, Lisboa (1996).

Atividade Profissional e outras funções desempenhadas:

Atividade Académica

1/2017 - ..., Professor Associado, Departamento de Gestão, ISEG, Universidade de Lisboa.

5/2004 - 12/2016, Professor Auxiliar, Departamento de Gestão, ISEG, Universidade de Lisboa.

10/2002 - 4/2004, Assistente convidado, Departamento de Gestão, ISEG, Universidade de Lisboa.

9/2005 - ..., Professor em programas de Formação para Executivos do IDEFE - Instituto para o Desenvolvimento e Estudos Económicos, Financeiros e Empresariais (ISEG Executive Education) (Lisboa)

Docência:

Docente ao nível de licenciatura, mestrado e doutoramento de aulas teórico-práticas de Marketing, Marketing de Serviços, Métricas de Marketing, Marketing Operacional, Métricas de Vendas e Promoções, Marketing e Comunicação para Instituições sem Fins Lucrativos, Marketing e Análise de Mercados, Marketing Empresarial e de Serviços, Estudos de Mercado, Gestão da Marca, Simulador de Marketing, Estratégia e Controlo de Gestão, Estratégia Empresarial (em Inglês), Gestão Corrente (Management Skills), Análise Qualitativa de Dados, Introdução à Gestão.

Participação em Projetos Científicos Internacionais:

UNITE! Alliance; aliança de 17 universidades europeias, pessoa de contacto na Universidade de Lisboa para a Task Force 10 (Dissemination & Communication), desde 2020.

UNITE! Horizon 2020; aliança para aprofundar a investigação e a inovação; pessoa de contacto na Universidade de Lisboa para o Workgroup 9 (Dissemination & Communication), desde 2020.

Investigação

Publicação de diversos artigos científicos sobre marketing e estratégia em revistas académicas internacional, incluindo Anatolia, Journal of Business Research, Business Horizons, Academia Revista Latinoamericana de Administracion, Journal of Tourism and Development, Tourism & Management Studies, Business Ethics: A European Review, European Journal of Management Studies, Journal of Retail and Consumer Services.

Participação em atas de diversas conferências internacionais, incluindo a Global Marketing Conference, Tóquio, Japão (2018); Annual Research Conference, Department of Tourism & Hospitality, Bournemouth University, Bournemouth, Reino Unido (2018); e o World Research Summit for Tourism and Hospitality: Innovation, Partnerships and Sharing, Orlando, UCF Rosen College of Hospitality Management, Orlando, Florida, EUA (2017).

Coordenação de Ciclos de Estudos:

Coordenador do ISEG do novo Doutoramento em Agricultural Innovation in Tropical Food Chains, em parceria com o ISA – Instituto Superior de Economia e Gestão, e do INIAVE - Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária, com início em 2021. Coordenador do Master in Management (MiM) do ISEG, desde 2020. Coordenador do International Doctor of Business Administration (IDBA) do ISEG, desde 2019. Coordenador das Pós-Graduações em AgriBussiness (desde 2012) e WineBusiness (desde 2010).

Acompanhamento e Orientação de Alunos em Marketing e Estratégia.

Orientação com sucesso de quatro Teses de Doutoramento e 121 teses de Mestrado.

Atividade Profissional

- 2021 – 2023 Vogal do Conselho Fiscal, Parque Escolar, E.P.E, em Lisboa. Nomeado por Despacho Conjunto n.º 5236/2021 dos Gabinetes do Ministro da Educação e do Secretário de Estado do Tesouro, em 25 de maio.

- 2021 – 2023 Vogal do Conselho Fiscal, AICEP, E.P.E, em Lisboa. Nomeado por Despacho Conjunto do Ministro de Estado, da Economia e da Transição Digital, do Secretario de Estado da Internacionalização, e do Secretário de Estado do Tesouro, em 26 de fevereiro.

- 2019 - ... Vogal do Conselho de Administração (não executivo), IDEFE – Instituto para o Desenvolvimento e Estudos Económicos, Financeiros e Empresariais, S.A., Lisboa.

- 2018 - ..., Vice-Presidente (Associate Dean) e Membro do Conselho de Gestão, ISEG – Instituto Superior de Economia e Gestão.

- 6/2014 - 6/2018, Assessor do Presidente do ISEG para a área de Marketing & Relações Externas.

- 2001 - 2007, Administrador Financeiro, teamView – Serviços Gestão (Lisboa).

- 1996 - 1997, Assessor da Administração para a área de Organização e Sistemas de Informação, Nutrinveste Serviços (Grupo Nutrinveste) (Lisboa).

- 1992 - 1996, Financial Controller, Nacional – Companhia Industrial de Transformação de Cereais (Lisboa).

- 1989 - 1992, Financial Controller, Kasarte – Importação e Exportação (Lisboa).

- 1985 - 1987, Técnico no Departamento Administrativo e Financeiro, IGLO – Indústria de Gelados (Grupo Unilever) (Lisboa).